

AGÊNCIA DE PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÕES DO BRASIL - APEX-BRASIL

**Demonstrações Contábeis de 30/09/2025
e Relatório dos Auditores independentes**

Novembro de 2025



CONTEÚDO

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS3

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

BALANÇO PATRIMONIAL.....	5
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	6
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	8
DEMONSTRAÇÃO DAS INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS	9
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....	10

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

À Diretoria Executiva e aos Conselhos Deliberativo e Fiscal da
Agência de Promoção de Exportações do Brasil – Apex-Brasil

Brasília – DF

Introdução

Revisamos as Demonstrações Contábeis Intermediárias da Agência de Promoção de Exportações do Brasil – Apex-Brasil (“Apex-Brasil” ou “Entidade”), que compreendem o Balanço Patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e das informações orçamentárias do período de nove meses findo nessa data, bem como a demonstração do resultado do trimestre e do período de nove meses também findos nessa mesma data, incluindo o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

A Administração da Apex-Brasil é responsável pela elaboração das Demonstrações Contábeis Intermediárias de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstração Intermediária e de forma condizente com as normas brasileiras de contabilidade aplicadas ao setor público (NBCs TSP). Nossa responsabilidade é a de expressar uma Conclusão sobre essas Demonstrações Contábeis Intermediárias, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais contidas na NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade. A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos dentre outros. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria aplicáveis e, consequentemente, não nos permite obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma Opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as Demonstrações Contábeis Intermediárias acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstração Intermediária, assim como pela elaboração dessas informações de forma condizente com as normas brasileiras de contabilidade aplicadas ao setor público (NBCs TSP).

Ênfase

Conforme mencionado na Nota explicativa 1.4, a Apex-Brasil participou da Exposição Universal 2025 – Expo Osaka, que foi realizada em Osaka, no Japão, no período de 13 de abril a 13 de outubro deste ano. Desde o início da organização do evento, a Entidade verteu recursos neste projeto, dos quais R\$71,9 milhões foram despendidos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$179,5 milhões desde o início em maio de 2023). De acordo com as políticas contábeis da Entidade, os custos deste evento são contabilizados à medida que os recursos forem demandados, sendo que são esperados ainda gastos com o encerramento e desmobilização da estrutura em aproximadamente R\$13,2 milhões. As demonstrações contábeis da Apex-Brasil do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 devem ser lidas no contexto da realização da Expo Osaka, com reflexos relevantes no resultado do trimestre e período de nove meses findo nessa mesma data, inclusive anteriores. Nossa Opinião não foi modificada por este assunto.

Outro assunto

Examinamos o Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, apresentado para fins de comparabilidade, sobre o qual emitimos Opinião sem ressalva em 26 de fevereiro de 2025, com o mesmo assunto mencionado no parágrafo de Ênfase supracitado. Adicionalmente, as Demonstrações do resultado do trimestre e do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa findos na mesma data, também apresentadas para fins de comparabilidade, foram revisadas por nós e sobre as quais emitimos Conclusão sem ressalva em 15 de novembro de 2024.

Belo Horizonte, 25 de novembro de 2025.

NEXIA TEIXEIRA Auditores
CRC MG 5.194 - CNAI PJ 020

Adriano Rezende Thomé
Sócio e Diretor
Contador CRC MG-77.874-0/61



AGÊNCIA DE PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÕES DO BRASIL – APEX-BRASIL

BALANÇO PATRIMONIAL EM

Em milhares de reais

Agência de Promoção de
Exportações do Brasil – Apex-Brasil
Demonstrações Contábeis Intermediárias em
30 de setembro de 2025.

	Nota	30/09/2025	31/12/2024		Nota	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO				PASSIVO			
ATIVO CIRCULANTE				PASSIVO CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa				Obrigações trabalhistas e sociais			
Aplicação financeira				Contas a pagar e fornecedores			
Créditos a receber				Obrigações tributárias			
Adiantamentos concedidos				Arrendamentos a pagar			
Outros ativos circulantes							



AGÊNCIA DE PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÕES DO BRASIL – APEX-BRASIL

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Em milhares de reais

	Nota	30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre 2024
Receita com contribuição social líquida sem contraprestação	15	616.559	552.816	206.291	193.656
Receitas de serviços com contraprestação e outras receitas	16	15.563	12.579	3.247	4.587
Total das receitas operacionais		632.122	565.395	209.538	198.243
Custos e despesas operacionais					
Despesas com convênios	17	(171.996)	(153.939)	(51.706)	(51.926)
Despesas com projetos finalísticos	17	(144.655)	(143.307)	(46.716)	(76.949)
Despesas com viagens	18	(38.902)	(27.261)	(12.567)	(9.711)
Despesas com comunicação, marketing e propaganda	19	(54.086)	(35.494)	(19.860)	(15.197)
Despesas com pessoal, encargos e benefícios	20	(153.856)	(126.145)	(53.162)	(43.325)
Despesas gerais e administrativas	21	(50.335)	(36.427)	(18.050)	(13.060)
Despesas com provisão judicial e administrativa		(27.335)	(21.880)	(9.745)	(7.678)
Despesas tributárias	22	(28.482)	(23.697)	(10.172)	(11.809)
Despesa com depreciação e amortização		(8.957)	(7.136)	(3.145)	(2.462)
Outras receitas / (Despesas) operacionais		802	301	300	170
		(677.802)	(574.985)	(224.823)	(231.947)
Déficit antes do resultado financeiro		(45.680)	(9.590)	(15.285)	(33.704)
Resultado financeiro líquido	23				
Receitas financeiras		78.342	79.402	29.237	31.758
Despesas financeiras		(17.883)	(15.691)	(5.284)	(7.264)
		60.459	63.711	23.953	24.494
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO PERÍODO		14.779	54.121	8.668	(9.210)

As Notas Explicativas anexas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

JORGE VIANA
Presidente

FLORIANO
PESARO
Diretor de Gestão Corporativa

ANA PAULA REPEZZA
Diretora de Negócios

GILSON CELLA
Gerente de Orçamento, Finanças e
Contabilidade

RENATO BRAÚNA
CONTADOR
CRC DF-024623/O-2



AGÊNCIA DE PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÕES DO BRASIL – APEX-BRASIL

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em milhares de reais

SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Incorporação do superávit do exercício anterior
Superávit do período de janeiro a setembro de 2024

Superávit acumulado	Superávit / (Déficit) do período	Total
559.419	169.092	728.511
169.092	(169.092)	-
-	54.121	54.121
728.511	54.121	782.632
Déficit do período de setembro a dezembro de 2024	(14.726)	(14.726)
728.511	39.395	767.906
Incorporação do superávit do exercício anterior	39.395	(39.395)
Superávit do período de janeiro a setembro de 2025	-	14.779
767.906	14.779	782.685

SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

Déficit do período de setembro a dezembro de 2024

SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Incorporação do superávit do exercício anterior
Superávit do período de janeiro a setembro de 2025

SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

As Notas Explicativas anexas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

JORGE VIANA
Presidente

FLORIANO
PESARO
Diretor de Gestão Corporativa

ANA PAULA REPEZZA
Diretora de Negócios

GILSON CELLA
Gerente de Orçamento, Finanças e
Contabilidade

RENATO BRAÚNA
CONTADOR
CRC DF-024623/O-2



AGÊNCIA DE PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÕES DO BRASIL – APEX-BRASIL

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Em milhares de reais

	30/09/2025	30/09/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Superávit do período	14.779	54.121
Despesas (Receitas) que não afetam o caixa e equivalentes de caixa:		
. Depreciação do imobilizado e amortização do direito de uso de arrendamento	8.957	7.137
. Baixa de ativo imobilizado e intangível	62	-
. Provisões contingenciais processos tributários, cíveis e trabalhistas	52.048	39.748
. Juros de arrendamentos a pagar	2.549	2.958
. Variação cambial líquida	(871)	(630)
	62.745	49.213
Geração Operacional	77.524	103.334
Redução (aumento) nos ativos		
Créditos a receber	45.634	40.642
Adiantamentos concedidos	(2.658)	(4.307)
Direitos de créditos	(4.075)	(3.251)
Depósitos judiciais e garantias	(20.813)	(17.778)
	18.088	15.306
Aumento (redução) nos passivos		
Obrigações trabalhistas e sociais	10.994	6.941
Contas a pagar e fornecedores	3.182	492
Obrigações tributárias e previdenciárias	(432)	3.750
Outros passivos não circulantes	(157)	167
	13.587	11.350
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	109.199	129.990
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Destinação/Resgate de Aplicações Financeiras	76.537	44.925
Resultado do rendimento das aplicações financeiras	(77.952)	(69.316)
Aquisições de bens do imobilizado	(99.897)	(97.745)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(101.312)	(122.136)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Pagamento de arrendamentos	(9.498)	(6.100)
Modificações nos contratos de arrendamentos (ativo e passivo)	(15)	(454)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(9.513)	(6.554)
AUMENTO / (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(1.626)	1.300
DEMONSTRAÇÃO DA VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8.916	5.372
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	7.290	6.672
AUMENTO / (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(1.626)	1.300

As Notas Explicativas anexas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

JORGE VIANA
Presidente

FLORIANO
PESARO
Diretor de Gestão Corporativa

ANA PAULA REPEZZA
Diretora de Negócios

GILSON CELLA
Gerente de Orçamento, Finanças e
Contabilidade

RENATO BRAÚNA
CONTADOR
CRC DF-024623/O-2



AGÊNCIA DE PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÕES DO BRASIL – APEX-BRASIL

DEMONSTRAÇÃO DAS INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

Em milhares de reais

	2024	2025				
	Período anterior executado até 30/09/2024 (a)	Previsão Inicial para o ano de 2025 (b)	Previsão atualizada para o ano de 2025 (c)	Executado até 30/09/2025 (e)	% Execução (acumulado) (e/c)	% Variação entre períodos ((e/a)-1)
RECEITA CORRENTE	623.758	848.770	895.384	697.353	77,9	11,8
Receita Contribuição Social Ordinária (CSO)	552.816	784.853	820.124	616.559	75,2	11,5
Receita Patrimonial	58.316	47.866	59.209	64.660	109,2	10,9
Receita de Serviços	11.597	16.051	16.051	10.389	64,7	-10,4
Receita de Patrocínio	920	0	0	5.174	0,0	***,*
Outras Receitas	110	0	0	570	0,0	418,8
RECURSOS DE DISPONIBILIDADES FIN.	851.674	742.065	783.571	783.571	100,0	-8,0
TOTAL RECEITAS	1.475.433	1.590.835	1.678.955	1.480.924	88,2	0,4
	2024	2025				
	Período anterior executado até 30/09/2024 (a)	Previsão Inicial para o ano de 2025 (b)	Previsão atualizada para o ano de 2025 (c)	Executado até 30/09/2025 (e)	% Execução (acumulado) (e/c)	% Variação entre períodos ((e/a)-1)
DESPESA CORRENTE	656.642	1.140.521	1.249.581	753.698	60,3	14,8
Outras Despesas Correntes	530.496	924.131	1.035.991	599.842	57,9	13,1
Projetos Finalísticos	142.977	322.621	307.728	143.567	46,7	0,4
Comunicação e Marketing	31.889	63.128	75.925	48.907	64,4	53,4
Patrocínios	3.605	7.000	7.230	5.179	71,6	43,7
Convênios	153.940	289.049	275.739	171.996	62,4	11,7
Locação Bens Móveis e Imóveis	13.645	22.287	21.776	16.998	78,1	24,6
Serviços Técnicos Especializados	25.455	78.067	77.238	36.257	46,9	42,4
Despesas Gerais e Administrativas	105.696	70.560	121.260	110.716	91,3	4,7
Despesas Com Viagens	28.979	45.901	55.581	39.109	70,4	35,0
Capacitação	357	1.982	2.526	1.177	46,6	230,1
Despesas Tributárias	23.633	23.153	23.641	25.531	108,0	8,0
Despesas Financeiras	194	382	264	225	85,2	16,1
Outras Despesas	128	0	67.083	181	0,3	41,0
Pessoal, Encargos e Benefícios sociais	126.145	216.390	213.590	153.856	72,0	22,0
RESERVA	268	450.314	429.374	120	0,0	-55,2
Reserva de Contingência	268	198.214	177.274	120	0,1	-55,2
Reserva Gerencial - Taxa Adm. RFB	252.100	252.100	252.100	0	0,0	***,*
TOTAL DESPESAS	656.909	1.590.835	1.678.955	753.818	44,9	14,75
SUPERÁVIT	818.523			727.106		

As Notas Explicativas anexas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

JORGE VIANA
Presidente

FLORIANO PESARO
Diretor de Gestão Corporativa

ANA PAULA REPEZZA
Diretora de Negócios

GILSON CELLA
Gerente de Orçamento,
Finanças e Contabilidade

RENATO BRAÚNA
CONTADOR
CRC DF-024623/O-2



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Em milhares de Reais

1 Contexto operacional

1.1 Constituição

A Agência de Promoção de Exportações do Brasil, designada também como Apex-Brasil (“Agência” ou “Entidade”), foi constituída na forma de pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, de interesse coletivo e de utilidade pública, sob a forma de Serviço Social Autônomo.

A constituição da Entidade decorreu da edição da Medida Provisória nº 106, de 22 de janeiro de 2003, que foi convertida na Lei nº 10.668, de 14 de maio de 2003, regulamentada pelo Decreto nº 4.584, de 5 de fevereiro de 2003. A constituição da Entidade decorreu da edição da Medida Provisória nº 106, de 22 de janeiro de 2003, convertida na Lei nº 10.668, de 14 de maio de 2003 e regulamentada por meio do Decreto nº 4.584, de 5 de fevereiro de 2003, alterado pelo Decreto nº 8.788, de 21 de junho de 2016 e pelo Decreto nº 11.571, de 19 de junho de 2023, o qual transferiu a responsabilidade de supervisão da Agência ao Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC.

Em razão de a Apex-Brasil ser uma associação civil sem fins lucrativos, com personalidade jurídica de direito privado, os seus atos constitutivos e posteriores foram registrados no Cartório Civil de Pessoas Jurídicas.

1.2 Objetivo social

O objetivo da Apex-Brasil é, em cooperação com o Poder Público, executar as políticas de promoção das exportações brasileiras e dos investimentos, assim como a internacionalização de empresas públicas e privadas brasileiras, por meio da pesquisa, da formação e capacitação, do desenvolvimento institucional, dentre outras ações, observadas as políticas nacionais de desenvolvimento, mormente no que tange aos setores da indústria, comércio, serviços, tecnologia e agricultura, com atenção especial às ações estratégicas que promovam a inserção competitiva das empresas brasileiras nas cadeias globais de valor, a atração de investimentos e a geração de empregos, e apoio às empresas de pequeno porte.

A Apex-Brasil atua de diversas formas para promover a competitividade das empresas brasileiras em seus processos de internacionalização, oferecendo inteligência de mercado, qualificação empresarial, estratégia para internacionalização, promoção de negócios e imagem, e atração de investimentos estrangeiros para o Brasil, sem que se tenha o ânimo de lucro.

Ademais, a estrutura de apoio aos setores da economia pela Apex-Brasil ocorre por meio de projetos setoriais, os quais podem ser divididos da seguinte forma: Agronegócios, Alimentos e Bebidas; Casa e Construção; Economia Criativa e Serviços; Máquina e Equipamentos; Moda; e Tecnologia e Saúde. Os projetos setoriais são realizados por meio de convênios com as entidades representativas de cada setor mencionado.



Para atender ao seu objetivo social, a Apex-Brasil está respaldada na Lei nº 8.029/1990, que estabeleceu, em seu art. 8º, a destinação de parcela da contribuição previdenciária arrecadada pela Receita Federal do Brasil com o fim de financiar as operações da Agência.

1.3 Localizações

A sede da Agência está localizada no Setor de Autarquias Norte, Quadra 5, Lote C, Torre B, 12º ao 18º andar - Centro Empresarial CNC. No Brasil, além da sede em Brasília, existem também as unidades de Belém, Porto Alegre, Recife, Goiânia, Salvador e São Paulo. A Agência mantém, ainda, onze escritórios em outros países, com finalidades consonantes aos seus objetivos legais e estatutários. Essas unidades estão estrategicamente localizadas nos principais mercados globais: Miami, Nova Iorque e São Francisco (EUA), Bogotá (Colômbia), Bruxelas (Bélgica), Moscou (Rússia), Dubai (Emirados Árabes Unidos), Pequim e Xangai (China), Lisboa (Portugal) e Tel Aviv (Israel).

1.4 Principais ações da Apex-Brasil na Exposição Universal 2025, em Osaka - Japão (Expo Osaka 2025)

A Expo 2025 em Osaka, Japão, foi um dos maiores eventos internacionais de 2025 onde o Brasil participou com um pavilhão especial. A exposição ocorreu entre 13 de abril a 13 de outubro, com tema central "Construindo a Sociedade do Futuro para as nossas vidas", com foco na inovação, sustentabilidade e bem-estar global.

O Pavilhão do Brasil, gerido pela Apex-Brasil, trouxe o tema *"Salvation from Man-Made Catastrophe by Preserving the Climate and Life on Earth, Eradicating Poverty, and Respecting Nature with Its Wisdom and Rhythms, and the Idea of Shared Perspectives, Decentralized Policies, and Respect for Diverse Modes of Existence"*, que reflete o compromisso do País com a sustentabilidade. A estrutura incluiu espaços interativos e uma loja de artesanatos, que promoveram a cultura e biodiversidade brasileiras. O projeto do pavilhão buscou sensibilizar os visitantes, abordando temas como a diversidade do solo brasileiro, desafios na produção agrícola e as ações sustentáveis lideradas pelo Brasil para conservação da biodiversidade e uso de tecnologias verdes.

A Apex-Brasil encerrou sua participação no Pavilhão do Brasil na Expo Osaka 2025, com investimentos de aproximadamente R\$ 179.528 desde 2023. Até setembro de 2025, os valores investidos consistiram na construção e montagem da estrutura física e nas despesas necessárias para manutenção do espaço durante o evento.

O orçamento atualizado de 2025 para cobrir os custos do evento foi de R\$ 85.154. Aproximadamente, cerca de R\$ 71.941 já foram aplicados no exercício até o mês de setembro, com foco na gestão técnica e execução dos serviços necessários para o funcionamento contínuo do pavilhão. São esperados ainda gastos para o encerramento e desmobilização da estrutura em aproximadamente R\$ 13.213.

A Administração entende que este evento é uma plataforma significativa para o Brasil fortalecer sua imagem global e destacar suas contribuições para um futuro mais sustentável e inovador.



2 Bases materiais de preparação das Demonstrações Contábeis

2.1 Declaração de conformidade

As Demonstrações Contábeis foram preparadas em observância aos critérios de apresentação das normas brasileiras de contabilidade aplicadas ao setor público (NBC TSP), conforme indicado na Nota Explicativa nº 2.2 a seguir, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2 Julgamentos relevantes na adoção das NBCs TSP

A Apex-Brasil adota as normas contábeis do setor público (NBC TSP EC) em observância às determinações decorrentes do Acórdão do Tribunal de Contas da União – TCU nº 991/2019. Tal documento tratou dos aspectos contábeis das Entidades do “Sistema S”, determinando que as Demonstrações Contábeis dessas entidades devem ser elaboradas, no que couber, de acordo com a NBC TSP EC (ou outra norma do Conselho Federal de Contabilidade que vier a sucedê-la).

O Conselho Federal de Contabilidade ainda não publicou todas as NBCs TSP equivalentes às normas internacionais de contabilidade aplicáveis ao setor público (*International Public Sector Accounting Standard – “IPSAS”*), emitidas pelo *International Public Sector Accounting Standard Board – “IPSASB”*. Com isso, a Apex-Brasil segue a orientação da NBC TSP 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, que prevê em seu item 13 que, na ausência de norma contábil específica, a Administração exerce o seu julgamento para aplicar as políticas contábeis que resultem em informação:

- i) relevante para a tomada de decisão dos usuários; e
- ii) confiável, de tal modo que as Demonstrações Contábeis:
 - a) representem fidedignamente a situação patrimonial, o desempenho e os fluxos de caixa da entidade;
 - b) reflitam a essência econômica das transações, outros eventos e condições, e não apenas a forma legal;
 - c) sejam neutras, isto é, que estejam livres de viés;
 - d) sejam prudentes; e
 - e) sejam completas em todos os aspectos materiais.

Nesse sentido, na ausência de uma NBC TSP aprovada pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) a respeito de determinado assunto, a Administração da Apex-Brasil adotou as práticas contábeis equivalentes ao setor privado, ou seja, as NBC TG's, por considerar que tais normas seriam as mais adequadas no momento e de amplo conhecimento dos usuários das Demonstrações Contábeis.

Os principais pronunciamentos contábeis adotados pela Apex-Brasil e ainda não regulamentados pelo CFC pelas NBC TSP ECs são:



- i) Elaboração de Demonstrações Contábeis Intermediárias: a Apex-Brasil adotou as diretrizes do CPC 21 – Informações intermediárias;
- ii) Arrendamento mercantil: A Apex-Brasil adota o CPC 06 (R2) como referência para contabilização de arrendamentos, uma vez que o CFC ainda não publicou norma específica de arrendamentos aplicável ao setor público. O Conselho Federal de Contabilidade já realizou consulta pública sobre o tema, mas o processo regulatório não resultou até o momento em uma norma definitiva. A Administração da Apex-Brasil acompanha o andamento desta consulta pública, a fim de verificar se haverá ou não a necessidade futura de alteração da prática contábil atualmente adotada.

2.3 Base de mensuração

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor. Determinados ativos e passivos financeiros são mensurados ao valor justo.

2.4 Moeda funcional e moeda de apresentação

As Demonstrações Contábeis estão sendo apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.5 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das Demonstrações Contábeis elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil exige que a Administração da Entidade faça julgamentos, estimativas técnicas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As principais contas sujeitas a estimativas estão representadas:

- i) as aplicações financeiras que são classificadas como instrumentos financeiros, incluídos em fundos de investimentos exclusivos da Apex-Brasil, mensurados a valor justo por meio do resultado - Nota Explicativa nº 5;
- ii) as contas a receber sujeitas à constituição de provisão para devedores duvidosos – Nota Explicativa nº 6;
- iii) o imobilizado e o intangível que são afetados pela depreciação/amortização acumuladas – Nota Explicativa nº 9;
- iv) o ativo e passivo com Arrendamento Mercantil em função da determinação da taxa de juros incremental e pelos fluxos de caixa utilizados na adoção do CPC 06 (R2) – Arrendamentos mercantil, pronunciamento este ainda sem norma aprovada para o setor público, mas adotada para o setor privado – Notas Explicativas nº 8 e nº 12; e
- v) as provisões para riscos tributários e trabalhistas - Nota Explicativa nº 13.



2.6 Base para elaboração e apresentação da Demonstração das Informações Orçamentárias

A apresentação das informações orçamentárias nas Demonstrações Contábeis considerou o disposto na NBC TSP 13 – Apresentação de Informação Orçamentária nas Demonstrações Contábeis, e as orientações do TCU contidas no Acórdão nº 991/2019 sobre melhorias na transparência, práticas já adotadas pela Apex-Brasil quando da elaboração do Relatório de Gestão, incluído nas prestações de contas anuais.

A contabilidade e o orçamento adotam regime de competência, e as exceções residem nos fatos econômicos da DRE (por exemplo, amortização e depreciação) e financeiras do Orçamento (receitas e despesas de capital). Além dessas, também constituem exceção ao regime de competência no orçamento da Apex-Brasil os seguintes itens:

- Despesas de viagens: os valores repassados diretamente aos empregados ou convidados a título de diárias ou de hospedagem são executados no orçamento quando do desembolso financeiro. Para os registros contábeis, esse repasse é considerado adiantamento, e a despesa impacta o resultado quando da prestação de contas das viagens;
- Despesas de aluguel: conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.2, a Apex-Brasil adotou o CPC 06 (R2) para as suas operações com arrendamentos, sendo que esse normativo estabelece o modelo único de contabilização de arrendamentos nas Demonstrações Contábeis de arrendatários através de Direito de Uso, com impacto nos aluguéis da sede em Brasília e dos Escritórios Apex-Brasil em Miami, Bruxelas, Dubai, Lisboa e São Paulo, que são considerados arrendamentos mercantis. Para o orçamento, a despesa de aluguel continua sendo reconhecida quando do desembolso financeiro, e as despesas econômicas não são consideradas despesas orçamentárias;
- Variação cambial positiva e negativa dos recursos financeiros custodiados nas unidades do exterior: não são incluídas na previsão orçamentária;
- Provisões contingenciais: são consideradas por regime de caixa; e
- Aquisição de softwares e equipamentos de informática: são consideradas por regime de caixa.

Uma conciliação das informações contábeis contidas na Demonstração do resultado com as informações existentes na Demonstração das Informações Orçamentárias é apresentada na Nota Explicativa nº 24.

2.7 Aprovação das Demonstrações Contábeis

A emissão destas Demonstrações Contábeis foi autorizada pela Diretoria Executiva da Apex-Brasil em 25 de novembro de 2025.

2.8 Informações contábeis das unidades da Apex-Brasil no exterior

As unidades no exterior da Apex-Brasil foram constituídas como filiais da Entidade, são organizadas conforme a legislação de cada país e possuem contabilidade própria para fins de



cumprimento da legislação local e para permitir o acompanhamento gerencial pela Administração da Entidade.

Por se tratar de filiais, os saldos contábeis das unidades no exterior da Apex-Brasil e da sua sede em Brasília são apresentados de maneira conjunta por meio de demonstração única.

2.9 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas para o Real, que é a moeda funcional da Apex-Brasil, de acordo com as taxas de câmbio nas datas das transações. Os ativos e os passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação das Demonstrações Contábeis são convertidos para Reais à taxa de câmbio apurada em cada database das informações financeiras. As diferenças cambiais de moedas estrangeiras resultantes da conversão são reconhecidas no resultado.

As moedas correntes das unidades da Apex-Brasil no exterior são: Renminbi Chinês (CNY) na China; Dirham (AED) nos Emirados Árabes Unidos; Dólar Estadunidense (USD) nos Estados Unidos da América; Peso Colombiano (COP) na Colômbia; Euro (EUR) na Bélgica e Portugal; Rublo (RUB) na Rússia; e Shekel (ILS) em Israel.

3 Apresentação das Demonstrações Contábeis e políticas contábeis materiais

As Demonstrações Contábeis Intermediárias são apresentadas sem todas as Notas Explicativas normalmente divulgadas por ocasião das Demonstrações Contábeis Anuais. Desse modo, as notas explicativas do presente relatório buscam evidenciar as alterações relevantes ocorridas no período, se houver. As práticas contábeis utilizadas na preparação destas Demonstrações Contábeis Intermediárias são as mesmas adotadas na preparação das Demonstrações Contábeis Anuais da Entidade relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Portanto, as demonstrações deste documento devem ser lidas em conjunto com as anuais do exercício anterior, que contemplam o conjunto completo das notas explicativas.

4 Caixa e equivalentes de caixa

A posição de caixa e equivalentes de caixa é a seguinte:

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Fundo fixo de caixa	80	15
Depósitos bancários - Nacional	245	175
Depósitos bancários - Exterior - EAs	(i) 6.965	8.726
Total	7.290	8.916

(i) Os depósitos bancários – Exterior referem-se à disponibilidade bancária das unidades da Apex-Brasil nos países que possuem escritórios e são mantidos para suportar as despesas mensais de manutenção e de promoção das exportações em cada uma das localidades.



5 Aplicação financeira

A Apex-Brasil concentra parte substancial de sua disponibilidade financeira em dois Fundos de Investimentos exclusivos, sendo um gerido pela Caixa Econômica Federal, denominado “Fundo de Investimento Exclusivo Caixa Apex-Brasil Renda Fixa”, e outro administrado pelo Banco do Brasil DTVM, denominado “BB ABRC Fundo de Investimento Exclusivo Longo Prazo”.

Os Fundos de Investimentos Exclusivos são mantidos com prazo indeterminado de duração e destinam-se a receber aplicações da Apex-Brasil, que é considerada como investidor qualificado na forma do regulamento disponível no site da Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A composição das aplicações financeiras é a seguinte:

Descrição		30/09/2025	31/12/2024
Fundo de Investimento Exclusivo - Caixa Econômica Federal	(i)	344.149	298.272
Fundo de Investimento Exclusivo - Banco do Brasil	(i)	426.764	463.097
Fundos de Investimento - Capital de Giro		6.311	4.771
Depósitos Bancários - Exterior - Matriz	(ii)	2.524	12.193
Total		779.748	778.333
Segregado em:			
Circulante		527.648	556.821
Não Circulante		252.100	221.512
		779.748	778.333

i) Fundos de Investimentos Exclusivos (ApexPort) e (ABRC)

Os Fundos têm como objetivo buscar rentabilidade através de investimentos em títulos de renda fixa, como títulos públicos, debêntures, Certificados de Depósito Bancário (CDBs) e Letras de Crédito Imobiliário (LCIs) e Letras de Crédito do Agronegócio (LCAs), entre outros ativos de renda fixa disponíveis no mercado financeiro.

A rentabilidade do “Fundo de Investimento Exclusivo Caixa ApexPort Renda Fixa” no trimestre findo em 30 de setembro de 2025 foi de 3,70%, representando 101,59% do CDI (rentabilidade de 2,72% no mesmo período de 2024, representando 102,84% do CDI).

A rentabilidade do “Fundo Exclusivo BB ABRC” no trimestre findo em 30 de setembro de 2025 foi de 3,65%, representando 100,26% do CDI (rentabilidade de 2,81% no mesmo período de 2024, representando 106,38% do CDI).

ii) Depósitos bancários no exterior - Matriz

Referem-se às aplicações financeiras da Apex-Brasil Matriz realizadas no exterior, mantidas para suportar as despesas mensais de manutenção e de promoção das exportações no exterior, objetivando reduzir a exposição cambial de compromissos firmados, incluindo despesas dos Projetos Expos e fornecedores estrangeiros da Apex-Brasil no exterior.



Os recursos remanescentes estão aplicados substancialmente em títulos do Tesouro Americano, acompanhando a taxa básica de juros norte-americanos para fazer face aos compromissos financeiros internacionais da Agência, objetivando a preservação do capital da Apex-Brasil em moeda forte.

6 Créditos a receber

Descrição		30/09/2025	31/12/2024
Arrecadação do repasse da SRFB - Lei nº 8.029/1990	(i)	68.920	116.298
Contas a receber de exposições e outros		2.499	755
Total		71.419	117.053

(i) Decorre do repasse a receber a título de Contribuição Social Ordinária, o qual foi convertido em caixa no mês subsequente.

7 Depósitos judiciais e garantias

Descrição		30/09/2025	31/12/2024
Depósitos de INSS	(i)	76.737	60.077
Depósitos e cauções em geral		628	724
Depósitos de processos trabalhistas		318	275
Depósitos de processos tributários	(ii)	11.448	7.242
Total		89.131	68.318

Sendo:

Depósitos judiciais atrelados a contingências	88.503	67.594
Depósitos e cauções em geral	628	724
Total	89.131	68.318

(i) O saldo diz respeito à contribuição previdenciária sobre o terço constitucional de férias (patronal) depositada judicialmente, em razão de ação com pedido de liminar para renovação de certidão de regularidade fiscal. O Processo nº 0014583-58.2010.4.01.3400 (Mandado de Segurança) em que se discute o assunto será submetido a novo julgamento pelo Tribunal Regional Federal da 1ª Região, para se adequar ao entendimento firmado pelo STF no RE 1.072.485/PR, confirmado, ao que tudo indica, a incidência tributária sobre a parcela discutida, com expectativa de perda provável, momento em que os depósitos realizados pela Agência serão revertidos à União Federal. Esse entendimento também tem efeitos na constituição de Provisão para contingências, conforme Nota Explicativa nº 13.

(ii) Trata-se de mandado de segurança Proc. nº 10185074020224013400 com pedido de liminar para determinar a suspensão da exigibilidade do IOF, PIS, COFINS, Salário-Educação e INCRA. Nesse contexto, a partir de agosto de 2023, os recolhimentos dos tributos PIS, COFINS, Salário-Educação e INCRA passaram a ser realizados mediante depósitos judiciais.



8 Direitos em Uso de Arrendamento

Referem-se aos contratos de locação de imóveis da sede e dos escritórios de Bruxelas, Miami, Lisboa, Dubai e São Paulo (EA Sudeste), cujo prazo de aluguel tem duração superior a 12 meses e a contabilização atenda à definição da norma de Arrendamentos Mercantil - direitos em uso. O saldo é assim apresentado:

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Direitos em Uso de Arrendamento	55.097	59.230
(-) Amortização	(19.973)	(13.055)
Total	35.124	46.175
Sendo:		
Sede Brasília	(i) 4.712	8.567
EA Sudeste	549	1.255
EA Miami	(ii) 24.211	30.433
EA Bruxelas	1.522	155
EA Lisboa	(iii) 3.619	4.975
EA Dubai	511	790
Total	35.124	46.175

- (i) Sede Brasília: Com o objetivo de garantir a contínua excelência de suas operações, a Apex-Brasil procedeu com a renovação do contrato de locação de sua sede, em agosto de 2023. A redução do saldo apresentada em 2024, decorreu da revisão do tempo de uso do atual espaço físico em Brasília, já que a Apex-Brasil adquiriu imóvel para instalação de sua sede própria, com previsão de entrega em 2025.
- (ii) EA Miami: Trata-se de contrato de aluguel de espaço físico em Miami, para o período de 10 (dez) anos e 9 (nove) meses, com o objetivo de atender as atuais necessidades de negócio da Agência na América do Norte, e que comporte os recursos e meios adequados para atender as demandas de promoção de exportação, internacionalização e atração de investimentos da região.
- (iii) EA Lisboa: Trata-se de contrato de aluguel de espaço físico em Lisboa, para o período de 3 anos, assinado em dezembro 2024, com o objetivo de atender as atuais necessidades de negócio da Agência na região da Europa, e que comporte os recursos e meios adequados para atender as demandas de promoção de exportação, internacionalização e atração de investimentos da região.



9 Imobilizado

As movimentações do imobilizado do exercício são assim demonstradas:

	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Custo							
Obras em andamento (i)	-	131.024	-	131.024	91.205	-	222.229
Equipamentos de informática	9.046	96	(17)	9.125	4.274	(646)	12.753
Móveis e utensílios	2.805	23	-	2.828	4.385	(122)	7.091
Instalações	13	-	-	13	18	(6)	25
Máquinas e equipamentos	176	1	(4)	173	15	(15)	173
Obras de arte	2	-	-	2	-	-	2
	12.042	131.144	(21)	143.165	99.897	(789)	242.273
Depreciação							
Equipamentos de informática	(6.915)	(645)	12	(7.548)	(618)	635	(7.531)
Móveis e utensílios	(2.601)	(57)	-	(2.658)	(110)	73	(2.695)
Instalações	(8)	-	-	(8)	-	1	(7)
Máquinas e equipamentos	(131)	(12)	4	(139)	(9)	18	(130)
	(9.655)	(714)	16	(10.353)	(737)	727	(10.363)
Total do imobilizado	2.387			132.812			231.910

- (i) Sede Brasília: Com o objetivo de garantir a contínua excelência de suas operações, a Apex-Brasil procedeu com a aquisição de sua sede, em maio de 2024, no valor inicial de R\$ 186.690, aditivado em 2025 para R\$ 233.362. Com previsão de entrega do imóvel no ano de 2025, até o mês de setembro foram pagos ou comprometidos R\$ 222.229 contabilizados como obras em andamento.

10 Obrigações trabalhistas e sociais

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Provisões de férias e encargos	17.674	15.222
Provisões de 13º salários e encargos	8.759	-
Provisão de descanso anual e gratificação anual	826	503
Remuneração e benefícios a pagar	1.183	65
Encargos sociais	2.850	4.508
Total	31.292	20.298

O aumento deve-se principalmente ao reajuste salarial pelo aditivo ao Acordo Coletivo de Trabalho 2024-2026, assinado em maio de 2025, e pelo novo Plano de Cargos, Carreira e Salários, vigente desde final de março de 2025.



11 Contas a pagar e fornecedores

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	17.109	13.637
Fornecedores estrangeiros	259	527
Depósitos e cauções de licitações	1.185	1.282
Fornecedores de viagens	18	36
Demais contas a pagar	121	28
Total	18.692	15.510

12 Arrendamentos a pagar

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Financiamentos para Arrendamento	50.485	65.145
(-) Financiamentos para Arrendamento a transcorrer	(9.241)	(13.224)
	41.244	51.921
Sendo:		
Sede Brasília	6.399	10.596
EA Sudeste	615	1.295
EA Miami	28.462	34.046
EA Bruxelas	1.561	165
EA Lisboa	3.679	4.975
EA Dubai	528	844
	41.244	51.921
Segregado em:		
Circulante	10.574	10.256
Não Circulante	30.670	41.665
	41.244	51.921

Detalhes sobre a natureza dos principais arrendamentos estão sendo apresentados na Nota Explicativa nº 8.

13 Provisão para riscos tributários e trabalhistas

Descrição		30/09/2025	31/12/2024
Provisão taxa de administração RFB	(i)	253.989	226.941
Provisão para contingências trabalhistas		12.002	11.238
Provisão para INSS	(ii)	78.304	61.264
Provisão para contingências cíveis		-	276
Provisão para contingências tributárias	(iii)	15.055	7.583
Total		359.350	307.302



- (i) Trata-se de taxa instituída pela Receita Federal do Brasil (RFB), destinada ao Fundo Especial de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento das Atividades de Fiscalização – FUNDAF.

A controvérsia judicial tem origem na interpretação adotada pela RFB, segundo a qual seria aplicável a alíquota de 3,5% sobre os valores por ela repassados à Apex-Brasil. Em contrapartida, a Apex-Brasil sustenta que a alíquota devida é de 1,5%, com exigibilidade a partir de abril de 2009. Essa tese foi acolhida por decisão judicial favorável proferida em primeira instância, reconhecendo como legítima a retenção no percentual de 1,5%, o qual vem sendo efetivamente praticado pela RFB.

Não obstante, diante de decisões desfavoráveis em processos judiciais análogos envolvendo outras entidades da administração pública indireta (tais como ABDI e SEBRAE), e considerando o parecer dos assessores jurídicos da Entidade, que classificou a perda como provável, a Apex-Brasil reconheceu contabilmente a diferença de 2% como provisão para contingência, registrada no passivo não circulante, nos termos da NBC TSP 03 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. Em 30 de setembro de 2025, o valor provisionado totalizava R\$ 253.989 (R\$ 226.941 em 31 de dezembro de 2024).

- (ii) Houve constituição de provisão com prognóstico de perda provável para o recolhimento da contribuição previdenciária apurada sobre o terço constitucional de férias (patronal), para adequar-se ao entendimento firmado pelo STF no RE 1.072.485/PR, confirmando a incidência tributária sobre a parcela discutida. Houve também a constituição de provisão para o INSS patronal, referente a uma nova liminar deferida em 21 de outubro de 2021, e Mandado de Segurança concedido com apelação da União através de processo enviado ao TRF em agosto de 2022, para suspender a exigibilidade das contribuições previdenciárias patronais (arts. 22, incisos I, II e III e 23 da Lei nº 8.212/91). A partir de novembro de 2021, os recolhimentos da contribuição patronal do INSS passaram a ser mediante depósitos judiciais. O valor provisionado encontra-se integralmente depositado judicialmente, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 7.
- (iii) Trata-se do Mandado de Segurança nº 1018507-40.2022.4.01.3400, com pedido de liminar para suspensão da exigibilidade de IOF, PIS e COFINS. A Administração reconhece provisão por expectativa de perda provável, incrementada mensalmente em função da execução das remessas ao exterior. A diferença entre os saldos de provisão no passivo e depósito judicial no ativo ocorre porque, no caso do IOF, não houve determinação para o recolhimento deste tributo em juízo.

13.1 Contingências passivas classificadas como possíveis

A Apex-Brasil é parte em outros processos judiciais, cuja probabilidade de perda é avaliada trimestralmente pela sua área jurídica. Aqueles processos classificados com prognóstico de perda possível não têm provisão reconhecida nas Demonstrações Contábeis, em conformidade com as normas contábeis contidas na NBC TSP 03 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, e consideram as premissas definidas pela Administração da Entidade e seus assessores jurídicos.

Além dos processos trabalhistas provisionados como Perda Provável, a Apex-Brasil é demandada em outras 4 reclamatórias que são classificadas com Contingência Possível, e que totalizam o valor de R\$ 3.625.

14 Patrimônio líquido

O patrimônio líquido em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 782.685, composto pelo superávit acumulado de R\$ 767.906 até 31 de dezembro de 2024, e pelo superávit do período de nove meses findo em setembro de 2025 de R\$ 14.779, que será incorporado ao superávit acumulado no encerramento do exercício.



15 Receitas com contribuição social líquida sem contraprestação

As receitas com contribuição social líquida sem contraprestação são relacionadas às transferências de recursos, sistêmicas e periódicas, feitas pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (SRFB), conforme previsão legal contida na Lei nº 8.029/1990. O reconhecimento dos valores nas contas de resultado ocorre conforme o regime de competência e se dá quando da vinculação mensal do repasse pelo órgão de origem, mediante a informação oficial mensal da RFB. O crédito efetivo, por meio de ordem de pagamento da receita com contribuições, ocorre no mês subsequente ao da competência.

Essa receita é assim demonstrada:

Descrição	30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Contribuição sem contraprestação destinada à ApexBrasil pela Lei nº 8.029/1990	625.948	561.235	209.432	196.606
Taxa administrativa - SRFB	(9.389)	(8.419)	(3.141)	(2.950)
Total	616.559	552.816	206.291	193.656

(i) A taxa de administração sobre a arrecadação é descontada pela RFB ao repassar os recursos destinados à Apex-Brasil.

16 Receitas de serviços com contraprestação e outras receitas

As receitas de promoção de exportações são compostas, substancialmente, de receitas de prestação de serviços nacionais, e de receitas das unidades no exterior, registradas pelo regime de competência.

As receitas de prestação de serviços nacionais são consideradas “receitas com contraprestação”, porque a Apex-Brasil vende serviços customizados para as empresas que pretendem atuar no mercado internacional, destacando-se a participação de instituições brasileiras em estande e/ou pavilhão organizado pela Apex-Brasil em feiras internacionais.

As receitas das unidades no exterior são oriundas também de contraprestações, uma vez que são vendidos serviços de apoio à internacionalização para viabilizar a inserção definitiva de empresas brasileiras em mercados externos. A Entidade presta assessoria para o planejamento do processo de internacionalização para o estabelecimento de escritórios locais, parcerias com distribuidores e auxílio na abertura de empresas, além de elaborar e fornecer estudos de mercado customizados.

A composição destas receitas é assim apresentada:

Descrição	30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Receitas de prestação de serviços	9.276	11.106	2.870	3.762
(-) ISS e COFINS	(982)	(1.178)	(311)	(372)
Receitas de Patrocínios	(i) 5.175	920	-	600
Receitas de prestação de serviços nos EAs	2.094	1.731	688	597
Total	15.563	12.579	3.247	4.587



- (i) O aumento da receita de patrocínios no período decorre principalmente dos valores captados em função da participação da Apex-Brasil na Expo Osaka, refletindo o interesse de parceiros e patrocinadores em associar suas marcas ao evento

17 Despesas com convênios e projetos finalísticos

Descrição		30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Despesas com convênios					
Convênios	(i)	171.996	153.939	51.706	51.926
		171.996	153.939	51.706	51.926
Projetos finalísticos					
Despesas com projetos finalísticos	(ii)	140.002	139.909	45.328	74.431
Despesas de inteligência de mercado		4.653	3.398	1.388	2.518
		144.655	143.307	46.716	76.949
	Total	316.651	297.246	98.422	128.875

- (i) **Despesas com Convênios:** são recursos financeiros repassados aos convênios pela Apex-Brasil e utilizados mensalmente pelos convenentes. Os repasses concedidos são baseados na projeção de realização das despesas mensais apuradas, de acordo com a execução financeira de cada projeto e/ou convênio. Estas despesas referem-se ao desenvolvimento e à manutenção de projetos em parceria com entidades setoriais, contemplando as principais áreas produtivas do Brasil, como moda, agronegócio, alimentos e bebidas, economia criativa e serviços, tecnologia e saúde, máquinas e equipamentos, e casa e construção.
- (ii) Projetos finalísticos são projetos próprios de promoção de exportações e atração de investimentos diretos vinculados a feiras, eventos e missões comerciais internacionais. Os principais eventos ocorridos no exercício de 2025 foram Gulfood, Foodex, Sial China, Fuorisalone e destaque para as despesas finalísticas da Expo Osaka 2025.

18 Despesas com viagens

Descrição		30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Despesas com passagens e transporte					
Despesas com viagens de empregados		21.299	14.591	6.634	5.225
Despesas com viagens de convidados		15.907	11.490	5.435	4.124
		1.696	1.180	498	362
	Total	38.902	27.261	12.567	9.711

O aumento dessas despesas em 2025 reflete a ampliação de projetos, ações de promoção de exportações e atração de investimentos diretos vinculados a feiras, eventos e missões comerciais internacionais alinhados ao Planejamento Estratégico 2024-2027.

19 Despesas com comunicação, marketing e propaganda

Descrição		30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Despesas com marketing e propaganda					
Despesas com marketing e propaganda	(i)	48.807	30.256	17.525	12.782
Patrocínios		5.179	3.605	2.288	2.373
Despesas com comunicação (jornais, revistas e periódicos)		100	1.633	47	42
	Total	54.086	35.494	19.860	15.197



- (i) O aumento na execução no exercício de 2025 quando comparado com o ano passado espelha a retomada das ações da Gerência de Comunicação, Marketing e Clientes, sob as diretrizes do Planejamento Estratégico 2024-2027, no qual ampliou-se a cobertura de eventos e entrega de produtos como Histórias Exportadoras, Podcast e campanhas publicitárias dirigidas aos públicos prioritários, em especial micro, pequenos e médios empresários exportadores de todas as regiões do país.

20 Despesas com pessoal, encargos e benefícios

Referem-se a despesas com salários, encargos e benefícios de pessoal efetivo, assessores e cedidos da União, e são demonstradas como segue:

Descrição	30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Despesas com pessoal	96.861	78.141	33.393	26.727
Despesas com encargos	29.101	23.718	10.290	8.247
Despesas com benefícios	27.894	24.286	9.479	8.351
Total	153.856	126.145	53.162	43.325

O aumento deve-se principalmente ao reajuste salarial pelo aditivo ao Acordo Coletivo de Trabalho 2024-2026, assinado em maio de 2025, e pelo novo Plano de Cargos, Carreira e Salários, vigente desde final de março de 2025.

21 Despesas gerais e administrativas

Descrição	30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Despesas com locação de mão de obra (i)	10.661	5.384	3.726	2.014
Despesas com licenças e serviços técnicos em software (ii)	18.685	14.335	7.649	5.375
Consultoria, auditoria, serviços técnicos esp. e outros	10.478	8.221	3.489	2.820
Total de despesas com serviços de terceiros	39.824	27.940	14.864	10.209
Despesas com locação de bens móveis e imóveis e estrutura	7.360	6.080	2.238	2.278
Despesas com serviços de comunicação (internet e telefone)	280	691	93	132
Despesa com materiais em geral e outras desp. oper.	2.871	1.716	855	441
Total de despesas com infraestrutura operacional	10.511	8.487	3.186	2.851
Total	50.335	36.427	18.050	13.060

- (i) Despesas com locação de mão de obra: o aumento das despesas resulta do reajuste contratual e da ampliação dos postos de trabalho no contrato de terceirização de mão de obra da Sede e apoio aos EAs regionais, refletindo a expansão de escopo do contrato.
- (ii) O aumento em serviços técnicos em software deve-se principalmente a reajustes contratuais, ampliação dos serviços de suporte dos ambientes de *business intelligence* e sistema de gestão, agência digital e aumento nos projetos de grande relevância para a Apex-Brasil.



22 Despesas tributárias

Descrição	30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Imposto de renda sobre remessa para o exterior	13.056	12.440	5.014	5.457
CIDE sobre remessa para o exterior	11.591	9.837	2.783	5.909
Impostos Municipais	633	554	369	129
Impostos e contribuições do exterior	241	414	68	148
IOF	(i) 2.961	452	1.938	166
Total	28.482	23.697	10.172	11.809

- (i) O aumento da despesa refere-se à alteração da alíquota do IOF sobre remessas ao exterior, de 0,38% para 3,5%, conforme o Decreto nº 12.499/2025. A provisão é incrementada mensalmente em função da execução das remessas ao exterior.

23 Resultado financeiro líquido

Descrição	30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	(i) 77.905	69.293	27.791	24.198
Receitas com variação cambial	13.682	21.084	4.085	9.668
(-) Deduções s/Receitas Financeiras	(ii) (13.245)	(10.975)	(2.639)	(2.108)
	78.342	79.402	29.237	31.758
Despesas financeiras				
Tarifas bancárias	225	199	73	66
Despesas de variação cambial	15.099	12.431	4.458	6.235
Juros sobre direito de uso	2.559	3.061	753	963
	17.883	15.691	5.284	7.264
Total	60.459	63.711	23.953	24.494

- (i) Referem-se substancialmente aos rendimentos dos fundos de investimentos, cujo montante aplicado em 30/09/2025 é de R\$ 770.913 mil.
- (ii) As deduções de receitas financeiras representam os encargos COFINS e Imposto de Renda que incidem sobre os rendimentos dos fundos e aplicações financeiras mantidos pela Apex-Brasil.

24 Balanço Orçamentário

24.1 Execução do Orçamento da Apex-Brasil como parte das Demonstrações Contábeis

O CFC, por meio da Resolução NBC TSP 13 – Apresentação de Informação Orçamentária nas Demonstrações Contábeis, publicada em 31 de outubro de 2018, estabeleceu que as informações orçamentárias das entidades que publicam seu orçamento aprovado devem ser incluídas no conjunto das demonstrações contábeis.

O TCU, por meio do Acórdão nº 991/2019, ao avaliar o nível de transparência das entidades do Sistema S, recomendou que a divulgação do orçamento e das execuções trimestrais ocorressem nos respectivos sítios eletrônicos, destacando:

- A desagregação, que deve ser nos mesmos moldes e nível dos que são encaminhados para aprovação Ministerial;
- O documento de aprovação Ministerial (Portaria); e



- c) As Demonstrações Contábeis, elaboradas de acordo com a NBC-T 16.6 (atual NBC TSP 11 – Apresentação das Demonstrações Contábeis e NBC TSP 13 – Apresentação de Informação Orçamentária nas Demonstrações Contábeis), assinadas pelos contadores responsáveis e com indicação dos dirigentes.

24.2 Conciliação do resultado Orçamentário e o resultado Contábil – Receita

RECEITAS CONTÁBEIS	Nota	30/09/2025	31/09/2024
Receita sem contraprestação com contribuição social líquida	15	616.559	552.816
Receitas de serviços com contraprestação e outras receitas	16	15.563	12.880
Receitas financeiras	23	78.342	79.402
Outras receitas operacionais		995	-
(1) Total das receitas escrituradas nas Demonstrações contábeis		711.459	645.098
Apresentação das diferenças entre Demonstração orçamentária e Demonstração contábil:			
(+/-) Diferenças pela adoção do regime de competência consideradas somente para fins orçamentários			
(+) Recursos de Disponibilidades financeiras		783.571	851.674
(-) Variação cambial positiva	23	(13.682)	(21.084)
(-) Descontos financeiros obtidos		(54)	(35)
(-) Atualização monetária de valores a receber		(66)	(220)
(-) Demais receitas operacionais para fins orçamentários		(170)	-
(-) Reversão com Perdas com Contingência		(134)	-
(2) Total das diferenças de regime		769.465	830.335
TOTAL RECEITA ORÇAMENTÁRIA		1.480.924	1.475.433

24.3 Conciliação do Resultado Orçamentário e o Resultado Contábil – Despesas

DESPESAS CONTÁBEIS	Nota	30/09/2025	31/09/2024
Despesas operacionais		678.798	575.286
Despesas financeiras	23	17.883	15.691
(1) Total das despesas escrituradas nas Demonstrações contábeis		696.681	590.977
Apresentação das diferenças entre Demonstração orçamentária e Demonstração contábil:			
(+/-) diferenças pela adoção do regime de competência consideradas somente para fins orçamentários			
(+) Aluguéis (diferença causada pela adoção do CPC 06 (R2))		9.734	7.664
(+) Aquisição de periódicos, softwares e equipamentos		8.739	110
(+) Aquisição nova sede	7	91.205	97.624
(+) Despesas de viagens pagas		207	1.718
(+) Aquisição de bases de dados		(1.088)	(330)
(+/-) Processos judiciais e cauções		455	847
(+) Despesa com licença de software		5.138	3.958
(-) Exclusão da variação cambial passiva	23	(15.099)	(12.431)
(-) Exclusão do efeito de processos tributários - Taxa de Administração RFB		(12.520)	(11.224)
(-) Exclusão da correção monetária de provisão contingencial		(14.974)	(11.235)
(-) Exclusão da despesas financeiras de arrendamento	23	(2.559)	(3.061)
(-) Exclusão da depreciação e amortização de Imobilizado e Intangível		(748)	(718)
(-) Demais perdas		-	(503)
(-) Exclusão do efeito da depreciação do direito de uso - Arrendamentos		(8.209)	(6.418)
(-) Despesas tributárias		(2.950)	(63)
(-) Outras despesas operacionais		(193)	(6)
(2) Total das diferenças de regime		57.137	65.932
TOTAL DESPESA ORÇAMENTÁRIA (1+2)		753.818	656.909

25 Transações com partes relacionadas

São definidas como partes relacionadas da Apex-Brasil:

- Pessoal-chave da Administração e sua remuneração;
- Plano de Benefícios ApexPrev;
- Empréstimo para diretores: a Entidade não concede empréstimos a diretores e a outros dirigentes; e
- Remuneração de Conselheiros de Administração e Conselheiros Fiscais: a Entidade não remunera seus Conselheiros.

A seguir, os custos com remunerações atribuídos à Diretoria, em conformidade com o que determina a NBC TSP 22 – Divulgação sobre Partes relacionadas:

Descrição	30/09/2025	30/09/2024	3º trimestre de 2025	3º trimestre de 2024
Pró-labore de Diretores	1.779	1.680	630	602
Descanso anual de Diretores	220	200	68	66
Gratificação anual de Diretores	154	147	51	49
Encargos sociais	637	605	211	208
Total	2.790	2.632	960	925

Os valores acima compõem os valores de Despesas com pessoal, encargos e benefícios apresentados na Nota Explicativa nº 20.

**

DFs ApexBrasil 3T2025 - Assinatura pdf

Código do documento e9ae7bed-0892-4ec2-acbf-2b96a34b14f3



Assinaturas

- RENATO BRAUNA RIBEIRO DE ALMEIDA:02452697117
 Certificado Digital
renato.almeida@apexbrasil.com.br
Assinou
- GILSON CELLA:56064772034
 Certificado Digital
gilson.cella@apexbrasil.com.br
Assinou
- ANTONIO FLORIANO PEREIRA PESARO:11304578852
 Certificado Digital
floriano.pesaro@apexbrasil.com.br
Assinou
- Ana Paula Lindgren Alves Repezza
 ana.repezza@apexbrasil.com.br
Assinou
- ADRIANO REZENDE THOME:00511635605
 Certificado Digital
adriano.thome@nexia-teixeira-auditores.com.br
Assinou
- Jorge Ney Viana Macedo Neves
 jorge.viana@apexbrasil.com.br
Assinou

Ana Paula Lindgren Alves Repezza

Jorge Ney Viana Macedo Neves

Eventos do documento

27 Nov 2025, 14:58:43

Documento e9ae7bed-0892-4ec2-acbf-2b96a34b14f3 **criado** por RENATO BRAÚNA RIBEIRO DE ALMEIDA (2a3fe54b-9936-460b-8b26-89e6984cf0fa). Email:renato.almeida@apexbrasil.com.br. - DATE_ATOM: 2025-11-27T14:58:43-03:00

27 Nov 2025, 20:08:24

Assinaturas **iniciadas** por RENATO BRAÚNA RIBEIRO DE ALMEIDA (2a3fe54b-9936-460b-8b26-89e6984cf0fa). Email: renato.almeida@apexbrasil.com.br. - DATE_ATOM: 2025-11-27T20:08:24-03:00

27 Nov 2025, 20:09:47

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - RENATO BRAUNA RIBEIRO DE ALMEIDA:02452697117
Assinou Email: renato.almeida@apexbrasil.com.br. IP: 177.85.251.98 (177.85.251.98 porta: 39826). Dados do

Certificado: C=BR,O=ICP-Brasil,OU=AC SOLUTI Multipla v5,CN=RENATO BRAUNA RIBEIRO DE ALMEIDA:02452697117. - DATE_ATOM: 2025-11-27T20:09:47-03:00

28 Nov 2025, 09:24:01

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - ANTONIO FLORIANO PEREIRA PESARO:11304578852
Assinou Email: floriano.pesaro@apexbrasil.com.br. IP: 67.159.252.146 (67.159.252.146 porta: 44780). Dados do Certificado:

C=BR,O=ICP-Brasil,OU=AC SOLUTI Multipla v5,CN=ANTONIO FLORIANO PEREIRA PESARO:11304578852. - DATE_ATOM: 2025-11-28T09:24:01-03:00

28 Nov 2025, 10:04:38

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - GILSON CELLA:56064772034 **Assinou** Email: gilson.cellla@apexbrasil.com.br. IP: 177.85.251.98 (177.85.251.98 porta: 58352). Dados do Certificado: C=BR,O=ICP-Brasil,OU=AC SOLUTI Multipla v5,CN=GILSON CELLA:56064772034. - DATE_ATOM: 2025-11-28T10:04:38-03:00

28 Nov 2025, 11:27:58

ANA PAULA LINDGREN ALVES REPEZZA **Assinou** (6e45ebcb-d3b7-49dc-9ae4-261330147ef1) - Email: ana.repezza@apexbrasil.com.br - IP: 177.85.251.98 (177.85.251.98 porta: 61950) - Documento de identificação informado: 025.508.456-09 - DATE_ATOM: 2025-11-28T11:27:58-03:00

28 Nov 2025, 12:05:14

RENATO BRAÚNA RIBEIRO DE ALMEIDA (2a3fe54b-9936-460b-8b26-89e6984cf0fa). Email: renato.almeida@apexbrasil.com.br. **REMOVEU** o signatário **jorge.viana@apexbrasil.com.br** - DATE_ATOM: 2025-11-28T12:05:14-03:00

28 Nov 2025, 12:06:01

RENATO BRAÚNA RIBEIRO DE ALMEIDA (2a3fe54b-9936-460b-8b26-89e6984cf0fa). Email: renato.almeida@apexbrasil.com.br. **ADICIONOU** o signatário **jorge.viana@apexbrasil.com.br** - DATE_ATOM: 2025-11-28T12:06:01-03:00

28 Nov 2025, 12:54:47

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - ADRIANO REZENDE THOME:00511635605 **Assinou** Email: adriano.thome@nexia-teixeira-auditores.com.br. IP: 179.134.4.5 (179-134-4-5.user.vivozap.com.br porta: 7452). Dados do Certificado: C=BR,O=ICP-Brasil,OU=AC SyngularID Multipla,CN=ADRIANO REZENDE THOME:00511635605. - DATE_ATOM: 2025-11-28T12:54:47-03:00

28 Nov 2025, 18:04:56

JORGE NEY VIANA MACEDO NEVES **Assinou** (d27dfbce-ded3-4b84-a4d9-ce4b8efe59e1) - Email: jorge.viana@apexbrasil.com.br - IP: 189.6.19.157 (bd06139d.virtua.com.br porta: 22998) - Documento de identificação informado: 969.804.868-53 - DATE_ATOM: 2025-11-28T18:04:56-03:00

Hash do documento original

(SHA256):e49f6e01f729636c2cdc8a22ab71a1b250482e3ffc6175b31d6f1e6e8a43585a
(SHA512):d2934e6aa84f15a0f034e88bc18a84f1ac9f1e1facfee4e21f79ac812cf914a7d4e014544c61b7dc00ee59f0f58ba5cdd3be2c4e2d3f6a9d4d47ae305827e13

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign
Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.