



**CONSELHO FISCAL DA APEX-BRASIL**  
**ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2025**

**18/03/2025 | 14h | Sede da Apex-Brasil em Brasília, Microsoft Teams**

**PRESENCAS**

Quórum certificado Conselheiros Titulares: 1. **Ernani da Costa**, pelo **Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE** e presidente do Conselho, 2. **Rafael Fernandes**, pelo **Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços - MDIC**, **Diego Donizetti**, pela **CAMEX/Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar -MDA**.

Auditores Independentes Convidados: **Adriano Thomé e Deborah Avelar**, pela **Nexia Teixeira Auditores**.

Secretaria Executiva dos Conselhos da Apex-Brasil: **Daisy Barretta, Tatiana Freitas e Ana Paula Arruda**, respectivamente, gerente, especialista e técnica em secretariado da Gerência de Integridade e Compliance.

Colaboradores da Apex-Brasil: 1. **Raphael Sodré Cittadino**, gerente Executivo da Presidência; 2. **Fábio Cabral**, gerente Executivo de Gestão Corporativa; 3. **André Queiroz**, gerente Executivo de Negócios; 4. **Camila Takayanagi**, gerente de Gestão Estratégica; 5. **Gilson Cella**, gerente de Orçamento, Finanças e Contabilidade; 6. **Renato Braúna**, coordenador de Contabilidade; 7. **Pedro Godinho**, coordenador de Orçamento; 8. **Jonas Neto**, coordenador Jurídico; 9. **Eduardo Krüger**, coordenador de Auditoria Interna; 10. **Antonio Neto**, assessor da Gerência Executiva da Presidência; 11. **Ana Lúcia Lobato**, assessora da Diretoria de Gestão Corporativa; 12. **Licia Moura**, assessora da Diretoria de Gestão Corporativa; 13. **Ana Vidal**, assessora da Gerência Executiva da Presidência; 14. **Paula Roberta Souza**, especialista da Coordenação de Comunicação.

**EXPEDIENTE**

1. Abertura pelo Presidente do Conselho Fiscal
  - 1.1. O quórum<sup>1</sup> foi verificado e, por atender ao número necessário, o **presidente do Conselho**, declarou instalada a 1ª Reunião Ordinária de 2025 do Conselho Fiscal da Apex-Brasil (CFA).
  - 1.2. A pauta foi aprovada pelo plenário nos termos da convocação e, por ter sido enviada previamente, sua leitura foi dispensada.
2. Palavras da Diretoria Executiva da Apex-Brasil

O **gerente Executivo de Gestão Corporativa, Fábio Cabral**, representando o Diretor de Gestão Corporativa da Apex-Brasil, Floriano Pesaro, agradeceu aos presentes e justificou a ausência do diretor convocado para uma missão pelo Ministro do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços e vice-presidente da República, Geraldo Alckmin. Em seguida, apresentou uma síntese das Demonstrações Contábeis e Orçamentárias de 2024, destacando arrecadação superior ao ano anterior, reflexo do crescimento econômico e da melhora do emprego. Informou que foi atingido recorde de empresas atendidas: 20 mil

<sup>1</sup> O rol de presenças que integra essa ata foi registrado pela Secretaria Executiva deste Conselho, considerando a certificação do quórum, a verificação tempestiva de participantes no início dos trabalhos e os arquivos de áudio e vídeo, parte integrante dos dessa reunião.





clientes, 21% acima da meta de 17 mil clientes, das quais 11.172 são micro e pequenas empresas e 4.334 localizadas nas regiões Norte e Nordeste. Quanto aos países compradores alcançados, destacou 235 dos Estados Unidos da América (EUA), 180 da Colômbia, 109 dos Emirados Árabes Unidos e 96 da China. Ressaltou o avanço do processo de digitalização da Apex-Brasil, que alcançou 61,7% dos clientes em 2024, por meio de serviços digitais, como *dashboards*, *webinars*, *EAD* e painéis de inteligência. Destacou ainda soluções horizontais, como a Plataforma Brasileira de Exportação e o lançamento da plataforma Buy Brazil, considerada um avanço para negócios internacionais e atração de investimentos diretos. Pontuou a contribuição da Agência para o volume exportador do Brasil em parceria com diversos setores produtivos, bem como a sintonia de suas ações com políticas públicas nacionais (PNCE, Nova Indústria Brasil, Programa Raízes Comex, Novo PAC, Plano Nacional de Bioeconomia e Plataforma de Investimentos Climáticos). Por fim, informou que a Diretoria tem como foco para 2025 a ampliação do uso de inteligência artificial, visando maior produtividade, eficiência, automação e integração dos processos internos, reforçando a governança da Agência.

## **ORDEM DO DIA**

### **1. Demonstrações contábeis e orçamentárias do exercício de 2024**

**O coordenador de Contabilidade, Renato Braúna**, apresentou as demonstrações contábeis da Apex-Brasil, data-base de 31/12/2024, a partir de uma análise comparativa ao exercício de 2023. Inicialmente destacou o Balanço Patrimonial, ressaltando que as aplicações financeiras de curto e longo prazo, compostas principalmente por fundos de investimentos da Apex-Brasil junto à Caixa Econômica Federal e Banco do Brasil, registraram rentabilidade média de 10,56% (97,3% do CDI), gerando rendimentos financeiros de R\$ 87,8 milhões. No ativo imobilizado, houve incremento de R\$ 130 milhões, motivado principalmente pela aquisição da nova sede da ApexBrasil, no valor aproximado de R\$ 186,7 milhões em 2024, com previsão de entrega em 2025. No resultado do exercício de 2024 foi apurado superávit de R\$ 39,4 milhões. Na sequência, apresentou a Demonstração do Resultado do Exercício, destacando o aumento de R\$ 68,6 milhões (9%) na receita de contribuição social líquida, refletindo melhora do cenário econômico e do nível de empregos no país. Em relação às despesas, registrou o incremento de R\$ 127 milhões em projetos finalísticos, em virtude da execução de eventos internacionais, com destaque para a Expo Osaka 2025. Por fim, concluiu a apresentação das Demonstrações Contábeis de 2024 e passou a palavra ao gerente, Gilson Cella, para exposição da execução orçamentária.

**O gerente de Orçamento e Finanças e Contabilidade, Gilson Cella** apresentou as Demonstrações Gerenciais Orçamentárias referentes ao exercício de 2024. Informou que a Receita Corrente Líquida atingiu R\$ 889,2 milhões, sendo 90% proveniente da Contribuição Social Ordinária (CSO), que superou em 8% o orçamento previsto, resultado atribuído à melhora da empregabilidade no país. A receita patrimonial superou em 4% orçamento e a de serviços apresentou acréscimo de 16%. Nos programas finalísticos, a execução alcançou R\$ 714 milhões, correspondendo a 78% do planejamento anual. Na gestão e manutenção, a execução foi de R\$ 246 milhões (76% do orçamento), com destaque para a aquisição da nova sede, além de pessoal administrativo e custeio. Em relação aos indicadores do contrato de gestão, o percentual de custeio administrativo atingiu 5,45%, abaixo do índice estimado (7,26%) e do teto contratual (9%), as despesas de pessoal



ficaram em 18,74%, também inferiores ao índice estimado (24,8%) e ao teto contratual (30%). Por fim, informou que os resultados demonstram equilíbrio na execução orçamentária e conformidade com os limites contratuais.

Franqueada a palavra, sem manifestações.

### **Apresentação do Parecer dos Auditores Externos – Nexia Auditores Independentes**

**Adriano Thomé, representante da Nexia Auditores Independentes**, apresentou o relatório referente à auditoria das Demonstrações Contábeis da Apex-Brasil, destacou a evolução significativa do imobilizado em razão da aquisição da sede própria, o aumento das provisões e contingências, bem como a relevância das receitas, despesas com convênios, projetos finalísticos e rendimentos de aplicações financeiras, evidenciando sinergia entre os números apresentados. Ressaltou ainda que os controles internos da Agência se mostraram satisfatórios. Em relação aos escritórios da Apex-Brasil no exterior, informou que as auditorias de Bogotá, Bruxelas, Miami, Pequim, Tel Aviv foram concluídas, Dubai está em fase de finalização, permanecendo pendente a situação do escritório de Moscou, que será objeto de avaliação junto à diretoria. Por fim, ressaltou que o relatório não tem ressalvas e registrou a colaboração da equipe da ApexBrasil, o atendimento tempestivo e a organização documental, fatores que contribuíram para a boa condução dos trabalhos.

O **presidente do Conselho, Ernani Tibério**, esclareceu que, conforme decisão já manifestada em reunião anterior fica estabelecido que a auditoria do escritório de Moscou deverá ocorrer de forma recorrente e na mesma frequência das realizadas nos demais escritórios da Apex-Brasil.

Na sequência, o **gerente Executivo de Gestão Corporativo, Fábio Cabral**, registrou que a Diretoria determinou a continuidade da auditoria de forma remota, enquanto perdurar o estado de guerra, circunstância que justificou a impossibilidade de realização presencial e que se manterá até a normalização da situação.

Por fim, o **presidente do Conselho Fiscal**, submeteu aos conselheiros o Parecer do CFA sobre as Demonstrações Contábeis e Orçamentárias do exercício 2024 que foi aprovado por unanimidade.

*Deliberação: Parecer do Conselho Fiscal – Demonstrações Contábeis e Orçamentárias do Exercício 2024 aprovado.*

## **ASSUNTOS GERAIS**

### **1. Acompanhamento das Ações Judiciais**

O gerente Jurídico substituto, **Jonas Neto**, apresentou o *status* das ações judiciais que são monitoradas regularmente para instruir a contabilidade em relação à eventual provisão. Por fim, informou que está em andamento um estudo sobre os possíveis impactos da Reforma Tributária na Agência.

Franqueada a palavra, sem manifestações.



**2. Monitoramento de recomendações dos órgãos de controle, conselhos de governança e auditorias interna e externa: 1º follow up de 2025**

O coordenador de Auditoria Interna, **Eduardo Kruger**, apresentou o 1º follow up de 2025, que corresponde a uma síntese do Relatório de Auditoria Interna nº 01/2025, e realizou o detalhamento das recomendações que estão em monitoramento pela auditoria interna da Apex-Brasil.

Franqueada a palavra, sem manifestações.

**3. Comunicação dos Conselheiros**

Sem manifestações, o **presidente do Conselho Fiscal, Ernani da Costa**, agradeceu aos presentes e encerrou os trabalhos.

São parte integrantes da presente ata: o [Parecer do Conselho Fiscal Exercício 2024](#), as [Demonstrações Contábeis Anual 2024](#) e o [Relatório de Auditores Independentes](#).

Brasília, 18 de março de 2025.

**ERNANI TIBÉRIO PEREIRA DA COSTA**

Presidente do Conselho Fiscal e Representante do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE

**RAFAEL GONÇALVES FERNANDES**

Conselheiro Titular pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços - MDIC

**DIEGO DONIZETTI GONÇALVES MACHADO**

Conselheiro Titular pelos Ministérios Integrantes da Câmara de Comércio Exterior-CAMEX/ Ministério do Desenvolvimento Agrário.

**DAISY APARECIDA BARRETTA**

Secretária Executiva dos Conselhos da Apex-Brasil - SECEX

## Ata 1 RO CFA 2025 pdf

Código do documento 3d278d18-0fc2-437c-96b9-45640856ed1d



### Assinaturas



Daisy Aparecida Barretta  
daisy.barretta@apexbrasil.com.br  
Assinou

Daisy Barretta



Ernani Costa  
ernani.costa@sebrae.com.br  
Assinou

Ernani Costa



Rafael Gonçalves Fernandes  
rafaelfernandes.dto@gmail.com  
Assinou

Rafael Gonçalves Fernandes



Diego Donizetti Gonçalves Machado  
diego.donizetti@mda.gov.br  
Assinou



### Eventos do documento

#### 03 Feb 2026, 10:16:08

Documento 3d278d18-0fc2-437c-96b9-45640856ed1d **criado** por SECRETARIA EXECUTIVA DOS CONSELHOS - SECEX (2349fcb2-9c28-4266-891a-6face0b82cb3). Email: secex@apexbrasil.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-02-03T10:16:08-03:00

#### 03 Feb 2026, 10:19:31

SECRETARIA EXECUTIVA DOS CONSELHOS - SECEX (2349fcb2-9c28-4266-891a-6face0b82cb3). Email: secex@apexbrasil.com.br. **REMOVEU** o signatário **rafaelfernandes.dto@gmail.com** - DATE\_ATOM: 2026-02-03T10:19:31-03:00

#### 03 Feb 2026, 10:23:27

Assinaturas **iniciadas** por SECRETARIA EXECUTIVA DOS CONSELHOS - SECEX (2349fcb2-9c28-4266-891a-6face0b82cb3). Email: secex@apexbrasil.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-02-03T10:23:27-03:00

#### 03 Feb 2026, 13:03:54

DAISY APARECIDA BARRETTA **Assinou** (4ae77f07-e8de-414c-9553-c8f0773d4ea4) - Email: daisy.barretta@apexbrasil.com.br - IP: 190.103.170.20 (190.103.170.20 porta: 8950) - Documento de identificação informado: 052.327.148-48 - DATE\_ATOM: 2026-02-03T13:03:54-03:00

**03 Feb 2026, 13:39:25**

ERNANI COSTA **Assinou** - Email: ernani.costa@sebrae.com.br - IP: 45.7.41.2, 170.85.20.206 ( porta: 19494) - Documento de identificação informado: 834.159.201-00 - DATE\_ATOM: 2026-02-03T13:39:25-03:00

**03 Feb 2026, 21:38:39**

RAFAEL GONÇALVES FERNANDES **Assinou** - Email: rafaelfernandes.dto@gmail.com - IP: 189.6.36.150 (bd062496.virtua.com.br porta: 15110) - **Geolocalização: -15.81645648888863 -47.9044580633045** - Documento de identificação informado: 086.036.069-51 - DATE\_ATOM: 2026-02-03T21:38:39-03:00

**07 Feb 2026, 10:15:24**

DIEGO DONIZETTI GONÇALVES MACHADO **Assinou** - Email: diego.donizetti@mda.gov.br - IP: 179.95.9.13 (179.95.9.13.dynamic.adsl.gvt.net.br porta: 31774) - **Geolocalização: -15.770892916666671 -47.88326766666667** - Documento de identificação informado: 000.176.451-90 - DATE\_ATOM: 2026-02-07T10:15:24-03:00

Hash do documento original

(SHA256):802f185c350f4f1e9d32bfe1a9c20ac8fd45a59da1256e629c7c0902811d7038

(SHA512):739197621d074227e93973cb3e017165ee051374488ea595f9c97ac5c84a1c09dca8daaea27c6b8041917f138bcbfb795a4e047564c83e23470a27371ffae177

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.