



CONSELHO DELIBERATIVO DA APEX-BRASIL
ATA DA 1ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DE 2023

DATA, HORA E LOCAL:

Aos 10 de janeiro de 2023, às 10h00, em formato híbrido, tendo a parte presencial ocorrido na sede da Apex-Brasil, localizada no SAUN Quadra 5, Lote C, Torre B, 17º andar, Sala Carlos Abijaodi e a participação remota por videoconferência, no *Microsoft Teams*.

CONVOCAÇÃO:

Enviada em 4 de janeiro de 2023 pela Secretaria Executiva dos Órgãos Colegiados da Apex-Brasil, retificada em 5 de janeiro de 2023.

PARTICIPANTES:

Conselheiros:

1. Mauro Vieira, representante titular do Ministério das Relações Exteriores (MRE) e presidente do CDA;
2. Sarquis Sarquis, representante suplente do MRE;
3. Roberto Perosa, representante titular do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA);
4. Fernando Zelner, representante suplente do MAPA;
5. Flávia Furtado, representante suplente do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC);
6. Marcus Cavalcanti, representante titular da Secretaria Especial do Programa de Parcerias e Investimentos (SEPPI);
7. Ricardo Rodrigues, representante suplente do Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES);
8. Lytha Spíndola, representante suplente da CNI da Confederação Nacional da Indústria (CNI);
9. Renato da Fonseca, representante suplente da CNI;
10. Sueme Mori, representante suplente da Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA);
11. Carlos Melles, representante titular do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE);
12. Carlos Santiago, representante suplente do SEBRAE;
13. José Augusto de Castro, representante titular da Associação de Comércio Exterior do Brasil (AEB);
14. Arthur Pimentel, representante suplente da AEB;

Convidados:

15. Geraldo Alckmin, Vice-Presidente da República e Ministro de Estado do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC);
16. Tatiana Prazeres, Secretária de Comércio Exterior do MDIC indicada;
17. Leonardo Lahud, representante titular da Secretaria-Executiva da Câmara de Comércio Exterior (SECAMEX);

Diretoria Executiva da Apex-Brasil:

18. Jorge Viana, Presidente;
19. Ana Repezza, Diretora de Negócios;
20. Floriano Pesaro, Diretor de Gestão Corporativa;



Secretaria Executiva:

21. Carla Frade de Paula Castro, Secretária Executiva dos Órgãos Colegiados da Apex-Brasil;
22. Alaiane Rabelo, Secretária da Gerência do Gabinete da Presidência;

Colaboradores da Apex-Brasil:

23. Igor Brandão, Gerente de Gabinete da Presidência;
24. Fábio Cabral, Gerente de Gabinete da Diretoria de Gestão Corporativa;
25. Celene Boaventura, Gerente de Recursos Humanos;
26. Clarissa Furtado, Gerente de Competitividade;
27. Gilson Cella, Gerente de Orçamento, Finanças e Contabilidade;
28. Helena Brandão, Gerente de Investimentos;
29. Igor Celeste, Gerente de Inteligência de Mercado;
30. Jacy Braga, Gerente Regional;
31. João Marcos Castro, Gerente Jurídico;
32. Maria Luisa Cravo, Gerente de *Marketing* e Clientes;
33. Maria Paula Velloso, Gerente de Indústria e Serviços;
34. Paula Soares, Gerente do Agronegócio;
35. Rafael Coelho, Gerente de Aquisições, Contratos e Convênios;
36. Raphael Nascimento, Gerente de Exposições Universais e Projetos Especiais;
37. Thatiana Avancini, Gerente de Documentação, Infraestrutura e Viagens;
38. Patrícia Santos, Coordenadora de Prevenção, Ouvidoria e Transparência;
39. Paula Akitaya, Coordenadora de Articulação e *Outreach*;
40. Paula Chaves, Coordenadora de Comunicação;
41. Thiago Martins, Coordenador de Operações e Segurança de TIC;
42. Cláudia Bucco, Analista da Coordenação de Comunicação;
43. Stefania Ferreira, Assistente da Coordenação de Operações e Segurança de TIC;
44. Betânia Santos, Secretária da Gerência do Gabinete da Presidência;

Ouvintes:

45. Alex Giacomelli, do MRE;
46. Caio Noronha, do MRE;
47. Fernando Cavalcanti Júnior, do MRE;
48. Fernando Onofre, do MRE;
49. Marcelo Costa, do MRE;
50. Ricardo Fleury, do MRE; e
51. Marcelo Vieira, da Associação Brasileira de Cafés Especiais.

EXPEDIENTE:

1. ABERTURA PELO PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO

1.1. Verificação de quórum: O Presidente do CDA, Conselheiro Mauro Vieira (MRE), saudou a todos os presentes e, após certificado o quórum pela Secretária Executiva do CDA, declarou instaurada a 1ª Reunião Extraordinária de 2023 do CDA.

1.2. Aprovação da pauta: O Presidente da Apex-Brasil solicitou a inclusão de item na ordem do dia, referente à indicação da Sra. Ana Repezza ao cargo de Diretora de Negócios da Agência. Feita a leitura da pauta atualizada, e aberta a palavra aos Conselheiros, esta foi aprovada.

1.3. Posse de Conselheiros: Tomaram posse ou foram reconduzidos, com mandato para o biênio 2023-2024, os seguintes Conselheiros:





Nome	Cargo	Órgão	Providência
Roberto Serroni Perosa	Conselheiro Titular	MAPA	Posse
Marcus Benício Foltz Cavalcanti	Conselheiro Titular	SEPEI	Posse
Lytha Battiston Spíndola	Conselheira Titular	CNI	Posse
Renato da Fonseca	Conselheiro Suplente	CNI	Posse
Carlos do Carmo Andrade Melles	Conselheiro Titular	Sebrae	Posse
Carlos Eduardo Pinto Santiago	Conselheiro Suplente	Sebrae	Posse
José Augusto de Castro	Conselheiro Titular	AEB	Recondução
Arthur Jorge de Jesus Pimentel	Conselheiro Suplente	AEB	Recondução

2. PALAVRAS DO PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO: O Presidente do CDA, Conselheiro Mauro Vieira (MRE), saudou os membros do Conselho, o Vice-Presidente da República e cumprimentou os novos membros da Diretoria Executiva pelas respectivas indicações.

Iniciou sua fala lembrando que em novembro de 2022 a Apex-Brasil comemorou 25 anos, período em que passou por um processo de evolução e desenvolvimento institucional. A Agência cresceu, desenvolveu-se e reinventou-se para poder servir de forma inclusiva e abrangente como instrumento de apoio ao empresariado brasileiro, atuando conforme os interesses de uma sociedade civil cuja prosperidade depende cada vez mais de uma economia plenamente integrada aos fluxos de comércio e de investimentos internacionais.

Como resultado, a Apex-Brasil transformou-se numa entidade de referência para todos os setores da economia brasileira, executando políticas de promoção de exportações, com base na sinergia entre os setores público e privado. E o CDA, em particular, tem servido como instância superior de promoção do diálogo interinstitucional e de identificação de complementaridades entre órgãos do setor público e entidades do setor privado.

Registrou que desde 2016 a Apex-Brasil se encontrava vinculada ao MRE, ciclo que agora se encerra. A integração entre o Ministério e a Agência gerou benefícios concretos para ambas as instituições e, sobretudo, para o setor produtivo nacional. Assegurou que durante sua gestão essa integração será acentuada e aprofundada, e que o MRE seguirá atuando em estreita coordenação com a Agência, fornecendo informações e proporcionando a capilaridade necessária para que os serviços dos setores público e privado possam se integrar e produzir resultados positivos para o Brasil.

Passando ao cenário internacional, relatou que o momento é conturbado. A guerra na Europa amplia os riscos de escaladas imprevisíveis, colocando em perigo a estabilidade política e econômica no mundo e exacerbando os efeitos negativos da pandemia de COVID-19 sobre a economia global, as cadeias de suprimento, o abastecimento de energia e a segurança alimentar. Por sua vez, o sistema multilateral de comércio enfrenta desafios como a eclosão de disputas comerciais entre grandes potências e a adoção, por parte de alguns países, de medidas unilaterais não amparadas pela Organização Mundial do Comércio (OMC). Além disso, as grandes empresas, sobretudo em setores estratégicos, reavaliam seus planos de localização e contribuem para o redesenho da geografia econômica mundial.

Diante desse quadro, informou que a diplomacia brasileira seguirá comprometida com as reformas e com o avanço das negociações na OMC, no G20, no BRICS e em todos aqueles espaços de ação diplomática em que os interesses do Brasil possam ser defendidos de forma soberana. Será dada especial prioridade à integração com os países latino-americanos, com



ênfase na promoção do desenvolvimento sustentável, no fortalecimento da infraestrutura física e na conclusão de acordos comerciais do Mercosul com importantes parceiros.

Finalizando, refletiu que essa realidade internacional desafiadora traz também oportunidades, as quais é preciso saber aproveitar. Esse é um trabalho incansável que cabe aos membros do Conselho Deliberativo e para o qual não tem dúvida de que todos estão preparados.

3. PALAVRAS DO PRESIDENTE DA APEX-BRASIL: O Presidente da Apex-Brasil, Sr. Jorge Viana, a fim de otimizar o tempo da reunião, optou por realizar a sua fala apenas no momento do encerramento.

ORDEM DO DIA:

1. INDICAÇÃO DO SR. ANTONIO FLORIANO PEREIRA PESARO AO CARGO DE DIRETOR DE GESTÃO CORPORATIVA DA APEX-BRASIL: O Presidente do CDA registrou que os pareceres elaborados pelas Gerências de Integridade e de Recursos Humanos da Apex-Brasil, em atendimento ao preconizado no art. 23, § 6º, do Estatuto Social da Apex-Brasil, concluíram que o Sr. Floriano Pesaro comprovou os requisitos exigidos pelo Estatuto Social da Apex-Brasil para ocupar cargo da Diretoria Executiva da Agência.

Feita a leitura do currículo resumido e da conclusão dos referidos pareceres, passou-se à deliberação da **Resolução nº 01/2023 – Indicação ao cargo de Diretor de Gestão Corporativa da Apex-Brasil.**

Aberta a palavra, o **Conselheiro Carlos Melles (SEBRAE)** explicou que vive a Apex-Brasil há 25 anos, quando a fundou junto com a Sra. Dorothea Werneck, e que agora o SEBRAE passa a ter um diretor legítimo na Agência. Contou da sua felicidade pela indicação do Sr. Floriano Pesaro, um homem público que conhece desde 1995 e que nasceu para servir e para servir bem. Cumprimentou o Conselho pela indicação, que muito representa o Sebrae e as micro e pequenas empresas.

Não havendo manifestação em contrário, o **Presidente do CDA** declarou aprovada a Resolução CDA nº 01/2023 e informou que a nomeação e a posse de Diretores são feitas pelo Presidente da Agência, nos termos do art. 23, II, de seu Estatuto Social. Em seguida, passou a fala ao Sr. Floriano Pesaro, para suas considerações.

O **Diretor de Gestão Corporativa da Apex-Brasil indicado, Sr. Floriano Pesaro**, agradeceu ao Conselho, ao Vice-Presidente e Ministro de Estado Geraldo Alckmin e ao Presidente Jorge Viana pela confiança e estima. Dirigindo-se à Sra. Ana Repezza, disse o quão bom será trabalhar ao lado de uma colaboradora de carreira, com tanto prestígio dentro da Agência e tanto conhecimento sobre o comércio exterior brasileiro, e que terá um papel fundamental para que o triunvirato que ora se forma, liderado pelo Presidente Jorge Viana, faça uma grande gestão.

Em particular, agradeceu ao Ministro Geraldo Alckmin pela confiança ao indicá-lo para chefiar a Diretoria de Gestão Corporativa. Compartilhou que trabalhou em três oportunidades com o Sr. Geraldo Alckmin, com destaque para a Coordenação Executiva da transição de governo, uma das mais democráticas, ativas, participativas, diversas, colaborativas e voluntárias que o Brasil já teve. Destacou que o Ministro Geraldo Alckmin tem vocação para a atividade pública, exercida ao longo de 46 anos de dedicação, com retidão moral, ética, sensibilidade e desprendimento material, no que é um exemplo para todos.



Agradeceu, ainda, ao Presidente Jorge Viana, um dos homens públicos mais experimentados e competentes do país, que, em seus oito anos de governo, fez do Acre um exemplo em crescimento econômico e geração de emprego ao aumentar em quase seis vezes o PIB do estado. Afirmou que a Apex-Brasil ganha um político da maior qualidade e um técnico com grande conhecimento sobre diversidade regional e sobre o potencial produtivo e exportador brasileiro. Indicou também que o Presidente Jorge Viana dedicou a sua atuação executiva e parlamentar para o desenvolvimento econômico do país em harmonia com a preservação ambiental, outro ponto fundamental na agenda do Presidente Lula.

Passando aos seus compromissos, pediu que contassem com ele como um fiel e dedicado colaborador para que a Agência possa, do ponto de vista administrativo e nas missões determinadas pelo Presidente Lula, pelo Ministro Alckmin e pelo Presidente Jorge Viana, impulsionar e dinamizar as exportações brasileiras – com especial atenção ao agronegócio, à indústria e aos pequenos e médios empresários (no que a parceria com o SEBRAE é fundamental) –, em viabilizar a atração de investimentos e de reposicionar a imagem do Brasil no mundo, tudo com o único objetivo de gerar emprego e renda para os brasileiros.

Destacou que todo esse esforço só poderá ser feito com o compromisso do altamente qualificado corpo técnico da Apex-Brasil, que colabora com a missão da Agência em 14 escritórios no Brasil e no mundo, e que a parceria com o MRE, será fundamental para ampliar a atuação da Agência em vários países.

Finalizou registrando que o Presidente Lula e o Vice-Presidente Alckmin confiaram-lhe a missão de combater a desigualdade social, o que, em parte, é feito por meio de políticas efetivas de geração de emprego e renda, sendo uma delas a atração de investimentos estrangeiros, além de uma pauta exportadora qualificada, composta por produtos de alto valor agregado. Nesse contexto, avaliou que o complexo cenário internacional oferece ao Brasil a oportunidade de ser um porto seguro para investimentos, ao mesmo tempo em que se torna, sob a liderança do Presidente Lula, um *player* na agenda ambiental global. Ao final, convidou a todos: “vamos ao trabalho!”.

O **Presidente do CDA** agradeceu as palavras do Sr. Floriano Pesaro e formulou votos de pleno sucesso e muitas realizações à frente da DGC.

2. INDICAÇÃO DA SRA. ANA PAULA LINDGREN ALVES REPEZZA AO CARGO DE DIRETORA DE NEGÓCIOS DA APEX-BRASIL: Da mesma forma que no item anterior, o **Presidente do CDA** informou que os pareceres elaborados pelas Gerências de Integridade e de Recursos Humanos da Apex-Brasil concluíram que a Sra. Ana Repezza atende os requisitos exigidos pelo Estatuto Social da Apex-Brasil para ocupar cargo da Diretoria Executiva da Agência.

Feita a leitura do currículo resumido e da conclusão dos pareceres citados, passou-se à deliberação da **Resolução nº 02/2023 – Indicação ao cargo de Diretora de Negócios da Apex-Brasil**.

Aberta a palavra, a **Conselheira Sueme Mori (CNA)** parabenizou a indicação da Sra. Ana Repezza, com quem já trabalhou diretamente, pelas suas qualidades técnicas e pessoais. Registrou que a Apex-Brasil tem uma missão muito nobre e uma equipe extremamente competente, e que sua escolha não poderia ter sido melhor. Parabenizou ainda a atual gestão pela transição colaborativa e tranquila que está ocorrendo e fez votos de que a colaboração com o MRE permaneça, pelos ganhos que ela trouxe ao setor privado. Por fim, colocou a CNA à disposição e desejou boa sorte à futura Diretora.



Da mesma forma, o **Secretário-Executivo Substituto da SECAMEX, Sr. Leonardo Lahud**, reiterou que a Sra. Ana Repezza é a melhor escolha para o cargo, por ser uma profissional exemplar e uma pessoa espetacular. Expressou seu prazer em vê-la retornando à Agência após um ano e meio na SECAMEX, que se sente muito representada com a indicação. Comentou que, embora as pessoas passem e as instituições fiquem, é muito bom ver pessoas que cuidam das instituições, e que isso volta à Apex-Brasil na atual gestão, pelo que fica muito feliz. Parabenizou a futura Diretora e registrou que a Agência tem sorte de ter pessoas tão comprometidas com as agendas de comércio e sustentabilidade, tão importantes para o País.

Não havendo manifestação em contrário, o **Presidente do CDA** declarou aprovada a Resolução CDA nº 02/2023 e passou a fala à Sra. Ana Repezza, para suas considerações.

A **Diretora de Negócios da Apex-Brasil indicada, Sra. Ana Repezza**, saudou a todos e disse estar honrada com a indicação. Ao Presidente Jorge Viana, registrou sua lealdade ao desafio que enfrentarão juntos, e ao Sr. Floriano Pesaro, falou sobre a sinergia fundamental que terão para que a Casa funcione em sua plena capacidade. Registrou que conhece há muito tempo quase todos os participantes da reunião e que muitos a inspiram, a exemplo da Sra. Tatiana Prazeres e do Sr. Leonardo Lahud, o qual também exerceu grande cuidado com a instituição da SECAMEX.

Em seguida, afirmou que a maneira como o Presidente Jorge Viana vem conduzindo a transição demonstra que valoriza e reconhece a importância da instituição e de seu corpo técnico, e que a indicação de seu nome ao cargo de Diretora é um ganho para toda a Agência. Compartilhou que trabalha com comércio exterior há mais de 20 anos, 16 dos quais foram na Apex-Brasil, lugar onde aprendeu sobre governo e sobre políticas públicas em comércio exterior. Explicou que passou os últimos seis anos cedida a outros órgãos, o que só foi possível pela formação que recebeu na Agência, e que agora retorna trazendo um pouco das competências adquiridas nos órgãos cessionários.

Destacou que a missão dos Diretores é facilitar para que toda a competência que existe dentro da Agência e para que os seus objetivos finalísticos – promover exportações e atrair investimentos – ocorram da melhor forma possível.

Com relação às exportações, afirmou ser, também, um fator de redução da desigualdade social: estudos do Banco Mundial e da OMC mostram que empresas que exportam pagam melhor, empregam mais mulheres e pagam melhor aquelas que ali estão empregadas. No tema de atração de investimentos, disse que a Agência irá viabilizar projetos que ajudem o Brasil a construir melhores caminhos para o seu desenvolvimento econômico, sendo essencial trabalhar bem próximo à SEPEI. E, por detrás de ambos os tópicos, existe o pano de fundo extremamente relevante e atual da economia verde, da transição energética e da redução da emissão de carbono. Ressaltou que o Brasil tem condições de e precisa exercer corretamente o seu papel de protagonismo nesta temática.

Encerrou dizendo que ama a Apex-Brasil e que podem contar com ela para ajudar a colocar todos esses vetores numa direção única, de forma a aumentar as exportações brasileiras, abrir novos mercados, retomar mercados antigos e atrair mais investimentos.

Esgotados os assuntos da pauta, a palavra foi passada ao Presidente da Apex-Brasil para encerramento.



ENCERRAMENTO:

O **Presidente da Apex-Brasil, Sr. Jorge Viana**, cumprimentou os presentes e disse do privilégio que é viver este momento na Apex-Brasil e de ter recebido esta missão do Presidente e do Vice-Presidente da República, que, como todo bom trabalho, não será feito sozinho. Disse também da enorme satisfação de estar diante do CDA, espaço que será muito valorizado: deseja “beber” das experiências dos Conselheiros e receber suas orientações, para o melhor cumprimento da missão da Agência.

Ressaltou que a decisão tomada em conjunto com o Vice-Presidente Geraldo Alckmin foi muito assertiva, no sentido de convidar a empregada Ana Paula Repezza, uma profissional competente cuja trajetória é ligada às missões institucionais da Agência, para a função de Diretora de Negócios.

Disse que recebeu a determinação de assumir a presidência da Apex-Brasil do Presidente da República, a qual atribui ao seu histórico de criação da Agência de Negócios do Acre, onde o tema da cooperação internacional sempre foi muito forte, sobretudo com Peru e Bolívia. Agradeceu, nesse particular, o incentivo dado pelo Presidente Lula para sua formação em gestão pública. Espera dar a sua contribuição à Agência e colaborar com os Diretores e com o corpo técnico.

Nesse contexto, entende que algumas coisas precisam ser feitas. Explicou que o atual governo assume numa situação muito difícil da vida nacional, do serviço público e das políticas públicas, que se ausentaram de muitos setores. As exportações e a atração de investimentos deixaram de lado os países vizinhos e todo o continente africano.

A volta do governo Lula vem para atender a duas vertentes importantes: a do MRE e a do MDIC. Informou que esmiuçou os discursos de posse dos respectivos Ministros de Estado, a fim de depurar as orientações que irão pautar o seu trabalho, pois a Apex-Brasil passa a trabalhar sob os conceitos que o novo governo estabelecer. Em particular, adiantou que será formado um grupo de trabalho para revisar todas as normas da Agência, inclusive seu Estatuto Social, conforme orientação dada a todos os órgãos do governo. Estimou que o trabalho será concluído em 30 dias, e antecipou que as alterações serão comunicadas ao CDA.

Passando à sua intenção e propósito, lembrou que o Presidente Lula recebeu a Presidência com um fluxo de comércio de US\$ 100 bilhões em 2002 e a deixou em 2010 com um fluxo de US\$ 400 bilhões. Hoje o fluxo é de aproximadamente US\$ 600 bilhões. Relatou que esses 12 anos foram um período de desempenho aquém do esperado, em que o processo que vinha do governo Lula teve dificuldades de seguir, o que agora será retomado.

Ciente de que uma solução só pode ser apresentada após um bom diagnóstico do problema, passou a apresentar alguns números das exportações brasileiras. Em 2022, o total exportado pelo Brasil foi de cerca de US\$ 334 bilhões, que está mal distribuído entre as regiões Sudeste (US\$ 162 bilhões), Sul (US\$ 58 bilhões), Centro-Oeste (US\$ 58 bilhões), Nordeste (US\$ 27 bilhões) e Norte (US\$ 28 bilhões). Em particular, os resultados da região Nordeste estão muito concentrados no estado da Bahia (US\$ 13 bilhões, com destaque para petróleo e gás) e os da região Norte, na empresa Vale (US\$ 21 bilhões). Entende que esse quadro não está correto e informou que a Apex-Brasil priorizará as regiões Norte e Nordeste, sem prejuízo das iniciativas para as demais regiões, no que pretende visitar todos os 27 governadores.

Afirmou que as pautas de exportação e de investimentos incorporarão também a agenda climática. Lembrou que é engenheiro florestal de formação e indicou que pretende repensar a



Agência para que os tópicos de sustentabilidade, combate a mudanças climáticas e ESG façam parte de seu trabalho. Hoje, a imagem do Brasil no exterior está péssima, devido à sua ausência ou presença equivocada. Ao longo da sua gestão, quer emplacar a lógica “se é do Brasil, é sustentável”. Pretende, igualmente, retomar a imagem positiva de alguns anos atrás, nesse novo contexto geográfico que será trabalhado. Ressaltou que a transição climática é uma transição econômica.

Dentre outros exemplos, citou que a exportação de produtos compatíveis com a Floresta Amazônica equivale a 0,17% do comércio brasileiro, no que a promoção das exportações poderá contribuir para que 28 milhões de pessoas vivam um pouco melhor. Disse que o desafio é grande, mas que as possibilidades são muito maiores, e que podem contar com ele e com seu olhar na Amazônia.

Indicou que seu trabalho terá objetivos e metas bem definidas, buscando a prosperidade. Como primeiro passo, buscará entender o ambiente e o cenário atuais. Contou que quer estar ao lado das organizações que trabalham com comércio exterior e investimentos e que o trabalho com micro e pequenas empresas – que hoje compõem 40% dos clientes da Agência – vai ser fortalecido e intensificado. A ideia é que o Brasil reduza as desigualdades regionais, a partir de uma presença maior da Apex-Brasil no estímulo à exportação e à qualificação para a exportação.

Finalizou indicando que agora está formada a Diretoria da Agência, agradecendo pela indicação ao cargo e pedindo a benção de Deus para os trabalhos que se iniciam.

O **Presidente do CDA** agradeceu as palavras do Presidente Jorge Viana, que servem de orientação a toda a equipe da Apex-Brasil e dão o tom de sua gestão. Passou, então, a palavra ao Vice-Presidente da República.

O **Vice-Presidente da República e Ministro de Estado do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços, Sua Excelência Geraldo Alckmin**, cumprimentou o Presidente do CDA e Ministro de Estado das Relações Exteriores, exaltando a competência técnica do corpo diplomático e a sua presença em todo o mundo, destacando que a parceria com o MRE será fundamental para promover o Brasil e trabalhar em conjunto. Cumprimentou ainda o Presidente Jorge Viana e os Diretores, que farão um belíssimo trabalho, e o Conselho Deliberativo, que está diante de uma grande tarefa.

Citando o Papa Paulo VI, registrou que o desenvolvimento é o novo nome da paz. E que a paz verdadeira, que não deve ser confundida com polícia, é fruto de emprego e oportunidade. Nesse sentido, explicou que o grande desafio atual é criar emprego e renda, melhorar a vida das pessoas, distribuir essa renda, tudo isso numa economia globalizada, a qual permite fazer mais, melhor e com menor custo, dando às pessoas acesso a melhores produtos e serviços e criando empregos.

Destacou a importância da sintonia entre as pastas de agricultura, serviços, comércio, turismo, relações exteriores e economia para identificar e agir nas causas dos problemas, para que seus efeitos cessem. Nesse sentido, passou a refletir sobre as dificuldades que o Brasil enfrenta para crescer.

Nas exportações, indicou que o gráfico tem forma de “U”, e que a exportação com valor agregado só cai. É preciso conquistar mercado, agregar valor, diversificar a pauta exportadora e exportar mais. É preciso também entender onde reside a dificuldade para o Brasil exportar. Citou, como itens da agenda de competitividade, os tópicos de burocracia, capital, acordos internacionais, logística e reforma tributária. E registrou a importância de ouvir aqueles que



estão na ponta, pois são capazes de apontar as dificuldades que enfrentam para vender o seu produto.

Indicou que emprego e renda são desafios enormes e mundiais, e que estão conectados à dimensão social, no que as micro e pequenas empresas têm papel relevante. No atual contexto, altamente tecnológico e altamente veloz, o caminho é integrar quem está na ponta aos Ministérios, que vão identificar e resolver os problemas por etapas.

Resgatando a frase do Presidente Lula, disse que não existe amor maior que o de uma mãe ou de um pai, que querem que os filhos estudem, consigam um trabalho e através desse mantenham sua subsistência. Nesse contexto, é a tarefa do governo criar oportunidades para poder realizar o sonho da juventude e a sua vocação de servir através de seu trabalho. O comércio exterior passou a ter uma importância brutal nessa tarefa, pelo que estarão sintonizados permanentemente.

Finalizou deixando seu abraço carinhoso a todos e pediu que contem com sua equipe para ouvir bastante, para acertar mais ainda.

Nada mais havendo a tratar, o **Presidente do CDA** agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a reunião, convidando os presentes a acompanhar a assinatura dos documentos de posse dos novos Diretores, a se realizar na sequência.

ANEXOS:

Integram esta ata, como anexos:

1. Pauta;
2. Slides apresentados na 1ª Reunião Extraordinária de 2023 do CDA;
3. Termo de Posse – Conselheiro Roberto Serroni Perosa (MAPA);
4. Termo de Posse – Conselheiro Marcus Benício Foltz Cavalcanti (SEPPI);
5. Termo de Posse – Conselheira Lytha Battiston Spíndola (CNI);
6. Termo de Posse – Conselheiro Renato da Fonseca (CNI);
7. Termo de Posse – Conselheiro Carlos Melles (Sebrae);
8. Termo de Posse – Conselheiro Carlos Pinto (Sebrae);
9. Termo de Recondução – Conselheiro José Augusto de Castro (AEB);
10. Termo de Recondução – Conselheiro Arthur Pimentel (AEB);
11. Resolução CDA nº 01/2023;
12. Resolução CDA nº 02/2023;
13. Lista de presença: presencial e virtual; e
14. Gravação.

Brasília, 10 de janeiro de 2023.

MAURO LUIZ IECKER VIEIRA
Ministro de Estado das Relações Exteriores
Conselheiro Titular – MRE
Presidente do CDA

CARLA FRADE DE PAULA CASTRO
Secretária Executiva dos Órgãos
Colegiados da Apex-Brasil